

江苏扬中农村商业银行股份有限公司

2025 年度报告

企业愿景

成为扬中人民的首选银行

企业使命

惠农兴商 扬帆远航

核心价值观

敬业 务实 合作 创新

企业精神

乐于奉献 勇于争先

服务理念

阳光微笑 衷心为您

在发展中变革，在变革中创新，扬中农商银行的文化在变革中进行了新的重塑，在全体成员的积极努力下，扬中农商银行凝练出了具有自身特色的【扬帆】文化：以“成为扬中人民的首选银行”为愿景，肩负“惠农兴商，扬帆远航”的光荣使命，践行“敬业、务实、合作、创新”的价值理念，秉持“乐于奉献、勇于争先”的企业精神，努力在客户心目中塑造“阳光微笑，衷心为您”良好服务形象——

这一切组成了扬中农商银行的文化体系，它像航行中一座灯塔，将引领着扬中农商银行激越前行、驶向辉煌。

目 录

| | |
|-----------------------------|----|
| 第一节 声明与提示 | 2 |
| 第二节 公司概况 | 3 |
| 第三节 会计数据和财务指标摘要 | 5 |
| 第四节 管理层讨论与分析 | 7 |
| 第五节 重要事项 | 13 |
| 第六节 股本变动及股东情况 | 15 |
| 第七节 董事、监事、高级管理人员及员工情况 | 20 |
| 第八节 公司治理及内部控制 | 26 |
| 第九节 党建工作 | 34 |
| 第十节 消费者权益保护工作 | 37 |
| 第十一节 财务报告 | 40 |

释义

| 释义项目 | 指 | 释义 |
|------------------|---|-----------------------|
| 公司、本公司、本行、扬中农商银行 | 指 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司 |
| 两会一层 | 指 | 股东会、董事会、高级管理层 |
| 银监会、中国银监会、中国银保监会 | 指 | 国家金融监督管理总局 |
| 人民银行 | 指 | 中国人民银行 |
| 省联社、省联合银行 | 指 | 江苏省农村信用社联合社、江苏农商联合银行 |
| 《公司章程》、《章程》 | 指 | 《江苏扬中农村商业银行股份有限公司章程》 |
| 报告期 | 指 | 2025年1月1日至2025年12月31日 |
| 三农 | 指 | 农业、农村、农民 |
| 元、万元、亿元 | 指 | 人民币元、人民币万元、人民币亿元 |

第一节 声明与提示

【声明】公司董事会及其董事、审计委员会、公司高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本行董事长戴新铭、行长叶雁琳、分管财务工作副行长张德元及计划财务部门负责人高峰，保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

中天银会计师事务所有限责任公司江苏分所根据中国注册会计师审计准则的规定进行审计，并出具准确无保留意见的审计报告，请客户及相关利益人注意阅读。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

| 事项 | 是或否 |
|--|-----|
| 是否存在董事、审计委员会委员、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整 | 否 |
| 是否存在未出席董事会审议年度报告的董事 | 否 |
| 是否存在豁免披露事项 | 否 |
| 是否审计 | 是 |

【备查文件目录】

| | |
|--------|----------|
| 文件存放地点 | 公司董事会办公室 |
| | |
| | |

第二节 公司概况

一、基本信息

| | |
|---------|--|
| 公司中文全称 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司 |
| 中文简称 | 扬中农商银行 |
| 英文名称 | JIANGSU YANGZHONG RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD |
| 英文简称 | YZRCB |
| 成立时间 | 2012年2月7日 |
| 法定代表人 | 戴新铭 |
| 客服和投诉电话 | 0511-88321842 |
| 经营范围 | 吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。 |
| 办公地址 | 江苏省扬中市扬子西路79号 |

二、联系方式

| | |
|---------------|---|
| 董事会秘书或信息披露负责人 | 田朝阳 |
| 电话 | 0511-88212395 |
| 传真 | 0511-88212395 |
| 电子邮箱 | 604119173@qq.com |
| 公司网址 | http://www.yzrcb.net |
| 联系地址及邮政编码 | 江苏省扬中市扬子西路79号 |
| 公司指定信息披露平台 | http://www.yzrcb.net |
| 公司半年度报告备置地 | 公司董事会办公室 |

三、企业信息

| | |
|--------------|----------------|
| 股权托管平台 | 江苏股权交易中心有限责任公司 |
| 托管时间 | 2017年11月13日 |
| 控股股东 | 无 |
| 实际控制人及其一致行动人 | 无 |

四、注册情况

| 项目 | 内容 | 报告期内是否变更 |
|-----------|--------------------|----------|
| 统一社会信用代码 | 91321100591145817W | 否 |
| 税务登记号 | 91321100591145817W | 否 |
| 金融许可证机构编码 | B1292H232110001 | 否 |

| | | |
|------|-----------------|---|
| 注册地址 | 江苏省扬中市扬子西路 79 号 | 否 |
| 注册资本 | 548199633 元人民币 | 是 |

五、中介机构

| | |
|--------|--------------------------|
| 会计师事务所 | 中天银会计师事务所有限责任公司江苏分所 |
| 审计机构地址 | 南京市建邺区汉中门大街 1 号 18 层 G 座 |

六、公司 2025 年获奖情况

| |
|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 全省农村商业银行 2024 年度统计管理工作优胜单位（2025.1 江苏农商联合银行颁） 2. 2024 年度镇江银行业信息宣传工作先进单位（2025.1 镇江市银行业协会颁） 3. 2024 年度住房公积金委托金融业务示范单位（2025.1 扬中市住房公积金颁） 4. 2024 年度“十强”现代服务业企业第一名（2025.1 扬中市委市政府颁） 5. 2024 年度扬中高质量发展综合表彰先进集体（2025.1 扬中市委市政府颁） 6. 2024 年度综合考核同序列“第一等次”（2025.4 扬中市委颁） 7. 圆鼎家园“贴心助理”单项奖（2025.4 江苏农商联合银行颁） 8. 第四层级（成长类）农商行二等奖（2025.5 江苏农商联合银行颁） 9. 全省农商行“新质生产力”青年创新-数据建模大赛业务营销类优秀创新奖（2025.5 江苏农商联合银行颁） 10. 扬中市服务高质量发展“十佳优质服务单位”（2025.4 江苏农商联合银行颁） 11. 2025 年镇江市存款保险知识竞赛团体奖二等奖（2025.5 人行镇江市分行颁） 12. “对标找差、追击提升”工作评比二等奖（2025.10 人行镇江市分行颁） 13. 扬中市金融系统“学深悟透八项规定精神弘扬践行清廉金融文化”知识一等奖（2025.11 扬中金融监管局颁） 14. 江苏省农商银行系统第二届“鼎言”微课大赛三等奖（2025.12 江苏农商联合银行颁） |
|---|

七、自愿披露

适用 不适用

八、报告期后更新情况

适用 不适用

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、基本财务指标

单位：元

| 指标 | 本期期末 | 本期期初 |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 营业收入 | 1,034,576,735.31 | 1,235,564,323.97 |
| 营业利润 | 144,475,560.76 | 180,541,654.09 |
| 利润总额 | 143,371,477.05 | 180,010,272.38 |
| 净利润 | 131,765,978.00 | 160,713,414.71 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.24 | 0.3 |
| 资产总计 | 33,232,511,678.05 | 31,578,749,044.70 |
| 负债总计 | 30,768,453,758.70 | 29,033,879,001.81 |
| 股东权益合计 | 2,464,057,919.35 | 2,544,870,042.89 |
| 每股净资产 | 4.49 | 4.78 |

二、补充财务指标

| 指标 | 本期期末（%） | 本期期初（%） |
|-------------|---------|---------|
| 资本充足率 | 14.20 | 16.39 |
| 一级资本充足率 | 13.02 | 15.22 |
| 核心一级资本充足率 | 13.02 | 15.22 |
| 不良贷款率 | 1.55 | 1.39 |
| 存贷比 | 80.56 | 82.19 |
| 流动性比例 | 84.87 | 100.77 |
| 单一最大客户贷款集中度 | 7.88 | 8.03 |
| 最大十家客户贷款集中度 | 43.19 | 43.14 |
| 正常类贷款迁徙率 | 1.36 | 0.91 |
| 关注类贷款迁徙率 | 33.18 | 21.51 |
| 次级类贷款迁徙率 | 3.07 | 12.48 |
| 可疑类贷款迁徙率 | 3.56 | 6.08 |
| 拨备覆盖率 | 307.98 | 393.75 |
| 拨贷比 | 4.77 | 5.48 |
| 成本收入比 | 51.47 | 38.60 |
| 净利差 | 1.09 | 1.16 |
| 净息差 | 1.31 | 1.45 |

- 1.资本充足率：资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计 × 100%
- 2.一级资本充足率：一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计 × 100%
- 3.核心一级资本充足率：核心一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计 × 100%
- 4.不良贷款率：（次级类贷款+可疑类贷款+损失类贷款）/各项贷款 × 100%

- 5.存贷比（调整后）：各项贷款（按调整后存贷比口径计算）/各项存款（按调整后存贷比口径计算）×100%
- 6.流动性比例：流动性资产/流动性负债×100%
- 7.单一最大客户贷款集中度：最大一家客户授信总额/资本净额×100%
- 8.最大十家客户贷款集中度:最大十家客户授信总额 / 资本净额×100%
- 9.正常类贷款迁徙率（调整后）：（年初正常类贷款向下迁徙金额+年初为正常类贷款，报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额） / 年初正常类贷款余额×100%×折年系数
- 10.关注类贷款迁徙率（调整后）：（年初关注类贷款向下迁徙金额+年初为关注类贷款，报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额） / 年初关注类贷款余额×100%×折年系数
- 11.次级类贷款迁徙率（调整后）：（年初次级类贷款向下迁徙金额+年初为次级类贷款，报告期内转为可疑类和损失类贷款并进行处置的金额） / 年初次级类贷款余额×100%×折年系数
- 12.可疑类贷款迁徙率（调整后）：（年初可疑类贷款向下迁徙金额+年初为可疑类贷款，报告期内转为损失类贷款并进行处置的金额） / 年初可疑类贷款余额×100%×折年系数
- 13.拨备覆盖率：贷款减值准备金/（次级类贷款+可疑类贷款+损失类贷款）×100%
- 14.拨贷比：贷款减值准备金/各项贷款×100%
- 15.成本收入比：（营业支出—营业税金及附加）/营业净收入×100%
- 16.净利差：（利息收入/生息资产平均余额-利息支出/付息负债平均余额）×100%×折年系数
- 17.净息差：利息净收入/生息资产平均余额×100%×折年系数

第四节 管理层讨论与分析

一、商业模式

本行成立以来致力于服务地方经济及“三农”经济，凭借灵活的经营机制迅速发展成为扬中市最具规模和实力的商业银行之一，并在扬中市当地拥有较高的品牌认同度、丰富的市场经验、高效的营销网络和广泛的客户群体。作为一家县域农村金融机构，本行坚持立足本土市场，积极主动参与地方经济建设，凭借身处扬中、基础客户、网点渠道等重要资源聚集的区位优势，在服务“三农”和支持中小微企业发展中找准自身定位，坚定为农民、农业、农村经济服务的方向，坚持地方银行为地方服务的宗旨，不断强化自身服务“三农”的主力军地位和金融纽带作用，保持了快速、健康、稳定发展。

公司业务、零售业务（个人业务、小微企业业务）、资金业务是本行的核心业务。在公司业务及零售业务方面，本行坚持稳健发展的信贷政策，着力于信贷资产结构、客户结构的优化；公司业务坚持以中小企业为核心目标客户，通过产品创新服务于中小企业；在巩固和发展公司业务的同时，本行以个体工商户及私营业主等中高端个人客户为目标客户，大力发展零售业务；本行秉承支持小微企业的宗旨，针对地方经济特点及小微企业需求，开发了专门的小微企业产品；本行积极发展中间业务，促进营业收入多元化格局的形成，提高综合收益。本行资金业务的目标是在保证安全性、流动性的前提下，通过调整投资组合，提高资金的收益水平。

本行根据辖区内产业分布特点和城乡居民金融需求，建立了由总行、支行、客户经理三级联动的市场销售体系，并在扬中市构建了以物理网点为主体，以网上银行、手机银行为辅助的覆盖面广、渠道众多的销售网络。近年，本行与政府联合推出了社保卡，将医疗服务加载到社保卡中，并以此为载体，拓展、延伸本行业务受理渠道及营销服务体系，搭建横跨金融和商业服务的多功能平台，推动本行战略转型，拓展未来发展空间。公司收入来源主要为利息收入、手续费及佣金收入。

报告期内、报告期后至报告披露日，本行的商业模式较上年度未发生变化。

二、经营情况回顾

（一）经营计划

2025年，我行认真贯彻落实总行党委、董事会决策部署，按照“稳中求进”总体工作思路，围绕核心指标发展、重点工作落实、精细化管理等各项工作，奋力提升经营质效，各项业务保持稳步增长态势。**一是主营指标稳步增长。**截至2025年末，全行各项存款余额272.98亿元，较年初增加20.5亿元，增幅8.12%；各项贷款余额227.42亿元，较年初增加16.9亿元，增幅8.03%。**二是市场定位更加坚定。**坚定“做小做散”战略导向，扎实推进增户扩面。截至2025年末，全行重点信贷客户数达12946户，较年初增加428户。实体贷款余额184.45亿元，占各项贷款比重81.1%；普惠型农户及小微企业贷款占比87.94%，较年初提升5.45个百分点，监管部门“三占比四增速”指标全面达标，支农支小主力军作用更加凸显。**三是资产质量总体可控。**面对经济下行压力，强化全面风险管理，加大不良资产清收处置力度。年末不良贷款率1.55%，拨备覆盖率307.98%，资本充足率14.2%，核心指标满足监管要求。全年累计处置表内外不良资产3.27亿元，其中现金清收8389万元，守住了不发生系统性风险的底线。**四是经营效益短期承压。**在息差快速收窄的背景下，全年实现净利润1.32亿元。本行多措并举加

强负债成本管控，存款付息率降至1.77%，同比下降32BP，节约利息支出约4300万元。财富管理转型成效显著，理财持仓余额2.62亿元，增幅86.72%；代销保险、贵金属销售额分别增长27.67%和90.71%，实现中间业务收入252.38万元，同比增长4.5%。**五是转型动能不断积蓄。**我行加快数字化转型，落地省版模型28项，开发自动化报表超120张，有效提升服务效率。成功创建新坝“工程电气支行”，成为全省20家产业类特色支行之一。通过优化绩效考核、实施“三大人才计划”，队伍专业能力稳步提升。

（二）小微企业金融服务情况

报告期末，我行普惠小微企业贷款余额 76.77 亿元，较年初增长 6.11 亿元，增速 8.64%，高于各项贷款增速 2.44 个百分点；普惠小微企业贷款户数 4475 户，较年初下降 167 户。2025 年 1 月至 12 月，我行累放普惠小微（不含贴现）年化利率 3.96%，较年初下降 70BP。

（三）投资状况

1.主要控股子公司、参股公司情况

报告期内，我行对江苏省农村信用社联合社的投资 60 万元已收回。
报告期内，本行不存在取得和处置子公司的情况。

2.持有金融债券情况

报告期末，持有金融债票面总额833000万元，其中：国债177000万元、政策性银行债388000万元、地方政府债257000万元、企业债券9000万元、银行金融债2000万元。

3.其他金融资产情况

本行暂未开展资产证券化、托管等业务。报告期末，投资同业存单票面总额105000万元。

（四）贷款相关情况

截至报告期末，各项贷款余额2199197.96万元。其中：正常类贷款余额2107079.85万元，关注类贷款余额58022.61万元，次级类贷款余额33178.38万元，可疑类贷款余额844.81万元，损失类贷款余额72.31万元。

1.贷款风险分类方法及各类不良贷款的结构

本行通过贷款风险五级分类制度来衡量和监管发放及垫款的资产质量，本行根据监管部门贷款风险分类原则制订了具体的贷款分类标准，这些标准主要用来衡量借款人及时足额归还贷款本息的可能性。

本行将贷款分为正常、关注、次级、可疑和损失五个类别，其中次级、可疑和损失类的贷款为不良贷款。

《商业银行金融资产风险分类办法》对信贷资产分类的核心定义为：

正常类：债务人能够履行合同，没有客观证据表明本金、利息或收益不能按时足额偿付。

关注类：虽然存在一些可能对履行合同产生不利影响的因素，但债务人目前有能力偿付本金、利息或收益。

次级类：债务人无法足额偿付本金、利息或收益，或金融资产已经发生信用减值。

可疑类：债务人已经无法足额偿付本金、利息或收益，金融资产已发生显著信用减值。

损失类：在采取所有可能的措施后，只能收回极少部分金融资产，或损失全部金融资产。

单位：万元

| 项目 | 期末余额 | 期末占比 | 期初余额 | 期初占比 |
|------|------------|--------|--------------|---------|
| 正常贷款 | 2107079.85 | 95.81% | 1,987,839.81 | 95.79% |
| 关注贷款 | 58022.61 | 2.64% | 58,441.61 | 2.82% |
| 次级贷款 | 33178.38 | 1.51% | 27,503.52 | 1.32% |
| 可疑贷款 | 844.81 | 0.04% | 1,212.63 | 0.06% |
| 损失贷款 | 72.31 | 0.00% | 186.95 | 0.01% |
| 贷款合计 | 2199197.96 | 100% | 2075184.52 | 100.00% |

2.前十大单一借款人的贷款情况

单位：万元

| 序号 | 所属行业 | 期末贷款余额 | 占贷款总额比例 | 占资本净额比例 |
|----|--------|-----------|---------|---------|
| 1 | 制造业 | 20664.14 | 0.94% | 7.88% |
| 2 | 制造业 | 17192.41 | 0.78% | 6.56% |
| 3 | 制造业 | 11000 | 0.50% | 4.19% |
| 4 | 建筑业 | 10388 | 0.47% | 3.96% |
| 5 | 批发和零售业 | 9806 | 0.45% | 3.74% |
| 6 | 批发和零售业 | 9720 | 0.44% | 3.71% |
| 7 | 批发和零售业 | 8860 | 0.40% | 3.38% |
| 8 | 制造业 | 8776.48 | 0.40% | 3.35% |
| 9 | 批发和零售业 | 8700 | 0.40% | 3.32% |
| 10 | 建筑业 | 8170 | 0.37% | 3.12% |
| | 合计 | 113277.03 | 5.15% | 43.19% |

3.按担保方式划分的贷款

单位：万元

| 项目 | 期末余额 | 占贷款总额百分比% | 期初余额 | 占贷款总额百分比% |
|--------|------------|-----------|------------|-----------|
| 信用 | 425789.66 | 19.36% | 419480.38 | 20.21% |
| 保证 | 460225.1 | 20.93% | 396328.24 | 19.10% |
| 抵押 | 833938.46 | 37.92% | 800341.41 | 38.57% |
| 质押 | 127457.92 | 5.79% | 123380.07 | 5.95% |
| 贴现 | 351786.82 | 16.00% | 335654.42 | 16.17% |
| 客户贷款总额 | 2199197.96 | 100% | 2075184.52 | 100.00% |

4.不良贷款处置情况

报告期末，本行五级分类不良贷款余额34095.5万元，不良贷款率为1.55%。报告期末累计清收转化不良贷款金额28781.24万元。

三、持续经营评价

2025年，在监管要求趋严、信用环境需持续改善、同业竞争加剧的形势下，公司认真贯彻落实人民银行、监管机构、省联合银行等主管部门的工作部署和工作要求，始终坚持支农支小的市场定位，坚定推进改革转型和风险化解，不良处置取得阶段性成效，切实履行服务实体经济职责，各项业务保持稳健发展，持续经营能力良好。

四、风险管理

本行面临的风险主要是信用风险、市场风险、流动性风险、操作风险、信息科技风险、声誉风险及反洗钱等。本行本着“风险创造价值”的理念，坚持质量、效益、规模协调发展的宗旨，明确风险管理责任部门，固化风险管理配套机制，在全面风险管理框架下，负责做好实质性风险管理工作。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；风险管理部、计划财务部等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；审计稽核部负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的审计监督。

（一）信用风险管理

信用风险是指交易对手未能履行约定契约中的义务而造成经济损失的风险，即受信人不能履行还本付息的责任而使授信人的预期收益与实际收益发生偏离的可能性。报告期内，公司加强信用风险管控的主要措施包括：

1. 完善信贷管理机制，建立信贷风险监测、评估、预警、管理机制，进一步加强信贷决策机制，充分发挥贷审会职能，实行贷款风险管理工作“关口”前移。严格执行“三查”制度，建立和完善责、权、利相统一的考核制度；加强信贷流程再造，强化风险控制力度，严防前清后增。

2. 加强瑕疵及不良贷款的管理。加大隐性不良贷款排查，及时识别潜在风险，制定有效防控措施，按照“增、持、减、退”分类进行管理，确保存量贷款结构持续得到优化，防止不良资产“前清后冒”；加强不良贷款清收管理，建立分层清收机制，同时加强与法院、公安合作，借助政府力量，开展集中依法收贷专项清收活动；强化不良问责，由不良贷款责任认定工作小组依据“正负面清单”对不良贷款进行责任认定，不断强化信用风险责任意识。

3. 在省联合银行、扬中市政府的大力支持下，报告期内对涉嫌不法贷款中介贷款进行回头看，加快对不良贷款的处置。加速对不良贷款进行问责；对凝视不法贷款中介进行了标注并向公安机关报案，从源头对不法贷款中介对本行资产质量的侵害进行控制。

（二）市场风险管理

市场风险指市场因素，例如汇率、利率、股价以及大宗商品价格，变动或不利变化导致本行利润降低、产生亏损或对本行资产组合价值造成负面影响的风险。本行的市场风险管理旨在识别、计量和监控市场风险，将潜在的市场风险损失维持在本行可承受的范围内。本行市场风险管理的政策和程序主要包括：市场风险偏好、市场风险政策（年度调整）、市场风

险管理办法和程序、限额管理政策和程序等。

（三）流动性风险管理

流动性风险是指商业银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。按照监管要求，本行逐步建立健全与本行业务规模、性质和复杂程度相适应的流动性风险管理体系，能够对流动性风险进行有效识别、计量、监测和控制，确保流动性需求能够及时以合理成本得到满足。通过有效的流动性风险管理，及时应对和解决可能出现的资金稳定性下降、资产流动性降低、资产负债期限错配加大、流动性风险隐患增加等问题。总行计划财务部负责在全面风险管理框架下牵头组织本行流动性风险管理实施工作，加强对资金部门资金拆借期限的流动性考核，以FTP价格对资金部门进行指引，较好的优化了流动性管理。加强负债稳定性管理，确保负债总量适度、来源稳定、结构多元、期限匹配；完善流动性风险应对预案，定期开展流动性风险压力测试。

（四）操作风险管理

操作风险是指由于不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。本行有明确的操作风险管理组织架构体系，总行风险管理部负责在全面风险管理框架下牵头组织本行操作风险管理实施工作，序时开展各项检查，各部门及分支机构在牵头部门的指导监督下，根据职责权限认真做好操作风险管理工作，内部控制不断完善。报告期内，公司加强操作风险管控的主要措施包括：

1. 进一步完善操作风险制度体系建设。公司以监管机构深化整治银行业市场乱象等工作为契机，梳理各类业务中的操作风险点，通过制定、修订和完善相关业务管理办法及相关实施细则，优化业务操作规定，进一步健全和完善各类业务的制度体系。

2. 加强队伍建设，对现有的会计主管、信贷主管，通过考试、双选的方式，进行了轮岗；对现有的客户经理，通过考试、综合技能考评等方式，进行了客户经理的等级评定；对公司新员工技能进行了测试，进一步加强了公司各条线人员的业务素质和业务水平。

3. 强化检查监督管理，将日常检查和现场指导、重点辅导、专题培训有机结合，边检查、边督导、边规范，切实提高日常管理和检查督导的有效性，形成“检查-辅导-管理-提升”的良性循环机制。

（五）信息科技风险管理

信息科技风险是指信息科技在商业银行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。信息科技风险管理的目标是通过建立有效的机制，实现对信息科技风险的识别、计量、监测和控制，促进银行安全、持续、稳健运行，推进业务创新，提高信息科技使用水平，增强核心竞争力和可持续发展能力。本行高度重视信息科技风险的管理，科技信息部负责在全面风险管理框架下牵头组织本行信息科技风险管理实施工作。本行构建多部门协作的信息科技风险防范体系，从信息系统安全策略及项目建设、信息安全、信息系统运行管理、网络安全管理、中心机房管理、信息系统应急处置管理等方面的工作，构建了全员参与、上下联动的风险防范工作机制，加强季度应急演练，建立服务商快速联络机制和业务突发事件报告处理机制，有效保障业务连续性，促进内业务稳健安全运行，为广大客户提供一个安全稳定的金融环境。

（六）声誉风险管理

声誉风险是指由商业银行经营、管理及其他行为或外部事件导致利益相关方对商业银行负面评价的风险。声誉风险管理的主要内容为将声誉风险管理纳入公司治理及全面风险管理体系，建立和制定声誉风险管理机制、办法、相关制度和要求，上线舆情监测系统，主动、有效地防范声誉风险和应对声誉事件，最大程度地减少其对本行信誉、形象及品牌价值造成的损失和负面影响。报告期内，公司加强声誉风险管控的主要措施包括：

1. 加强正面宣传报道。对信息发布和新闻工作实施集中归口管理，及时准确地向公众发

布信息。建立舆情信息研判机制，实时关注舆情信息，及时澄清虚假信息或不完整信息。

2. 搭建舆情收集平台，落实舆情管理责任，加强对员工的舆情教育，畅通与各级交流沟通渠道。通过开展培训、讲座等多种方式，普及声誉风险防范知识，切实增强员工舆情意识，提高员工应对技能。

（七）反洗钱

洗钱是指为了预防通过各种方式掩饰、隐瞒毒品犯罪、黑社会性质的组织犯罪、恐怖活动犯罪、走私犯罪、贪污贿赂犯罪、破坏金融管理秩序犯罪等犯罪所得及其收益的来源和性质的洗钱活动。我行将继续完善预防洗钱风险工作机制，通过深入推进洗钱风险自评估工作，全面降低洗钱威胁；通过优化可疑监控规则的模型，提高监控的有效性和全面性；通过进一步完善风险识别、评估、预警、控制一体化的反洗钱风险管理体系，有效实施风险环节流程化管控，主动避免我行履行反洗钱义务因未遵循法律法规及监管规定可能遭受监管处罚、重大财务损失或声誉损失等情况，为业务稳健发展保驾护航。

六、企业社会责任

本行始终秉承“源于社会，回报社会”的企业社会责任理念，积极参与公益事业，将理念延伸至文创、消保、民生、教育、环保、公共卫生等众多领域，赢得了各界的肯定。

本行全力提升金融服务质量，有效维护金融消费者合法权益。未出现与消费者权益保护相关的重大突发事件和重大负面舆情，未发生诉讼和仲裁事件，也未发生违反法律法规、虚假宣传、误导或欺骗消费者引发的大规模投诉或群体性事件及个人金融信息泄露事件，赢得了广大消费者的一致好评。

本行对照《加强农村商业银行三农金融服务机制建设监管指引》要求，注重强化普惠金融理念，不断完善“三农”金融服务长效机制，持续提升特色化、专业化、精细化服务水平，“三农”金融服务工作取得了新的成绩。代理发放本地社保卡，将代缴水、电、煤气、有线电视费、新农合、医保、养老、涉农补贴等多项功能加载到社保卡上，实现了老百姓足不出户缴费；同时在农村设置助农网点（村村通网点），确保每个行政村都有助农网点，把小额存取现业务送到老百姓家门口。

本行通过畅通员工职业成长通道，重视员工能力提升，营造良好工作环境，促进员工与企业的共同成长；完善绿色信贷制度，加大绿色信贷支持力度，引领绿色金融创新和绿色经济发展；主动调研乡村振兴相关业务，从投向和投量上优化信贷结构，促进县域经济转型升级。

本行董事会高度重视企业社会责任的履行，定期审议相关工作报告，并提出相关意见和建议。

第五节 重要事项

一、重要事项索引

| 事项 | 是或否 | 索引 |
|----------------------------------|-----|---------|
| 是否存在重大诉讼、仲裁事项 | 否 | |
| 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况 | 否 | |
| 是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况 | 否 | |
| 是否存在日常性关联交易事项 | 是 | 五.二.(一) |
| 是否存在偶发性关联交易事项 | 否 | |
| 是否存在经股东大会审议过的收购、出售资产、对外投资、企业合并事项 | 否 | |
| 是否存在股权激励事项 | 否 | |
| 是否存在已披露的承诺事项 | 否 | |
| 是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况 | 否 | |
| 是否存在被调查处罚的事项 | 否 | |
| 是否存在失信情况 | 否 | |
| 是否存在利润分配或公积金转增股本的情况 | 是 | |
| 是否存在自愿披露的其他重要事项 | 否 | |

二、重要事项详情

(一) 报告期内公司发生的日常性关联交易情况

公司依据有关法律法规，在《公司章程》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司独立董事工作规则》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司董事会风险管理和关联交易控制委员会工作制度》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》中对关联交易做出了严格规定，包括关联交易的回避表决制度、决策权限、决策程序等内容，以确保关联交易的公开、公允、合理，从而保护本行股东及本行的利益。

| 客户名称 | 期末用信余额（万元） | 控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人 | 与本行关联关系 | 授信余额（贷款+贴现+敞口，不含存单质押）万元 | 占上季度末资本净额比例 |
|----------------|------------|----------------------------|----------------------|-------------------------|-------------|
| 扬中金控资产经营管理有限公司 | 5000.00 | 扬中金控资产经营管理有限公司 | 控股股东为持有本行5%以上股权的法人组织 | 15120.00 | 5.72% |
| 扬中市科融农业发展有限公司 | 5000.00 | | | | |
| 扬中市金誉能源商贸有限公司 | 5000.00 | | | | |
| 张克祥 | 60.00 | | | | |

| | | | | | |
|-------------------|----------|-------------------|------------------------|----------|-------|
| 何奉憬 | 30.00 | | 5%以上股权的法人组织的董事（金控） | | |
| 郭天鹏 | 30.00 | | | | |
| 扬中市元超建设工程有限公司 | 990.00 | 扬中市城市建设投资发展集团有限公司 | 控股股东为持有本行5%以上股权的法人组织 | 6941.23 | 2.63% |
| 扬中市中扬现代渔业产业发展有限公司 | 2150.00 | | | | |
| 扬中金州水务有限公司 | 2200.00 | | | | |
| 中扬置业股份有限公司 | 1600.00 | | | | |
| 郭佳亮 | 1.23 | | 持有本行5%以上股权的法人组织的董事（城投） | | |
| 扬中水上花园绿化工程有限公司 | 1650.00 | 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 控股股东为持有本行5%以上股权的法人组织 | 6443.5 | 2.44% |
| 扬中市浩森新能源科技有限公司 | 2800.00 | | | | |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 1000.00 | | | | |
| 江苏迎旭建筑工程有限公司 | 980.00 | | | | |
| 许莉 | 13.50 | | | | |
| 镇江市华银仪表电器有限公司 | 3637.47 | 镇江市华银仪表电器有限公司 | 实际控制人为本行董事 | 11904.47 | 4.51% |
| 镇江中佳电器有限公司 | 6232.00 | | | | |
| 江苏中佳科技有限公司 | 1600.00 | | | | |
| 扬中市康达仪器附件厂 | 435.00 | | | | |
| 香江系统工程有限公司 | 2800.00 | 香江科技股份有限公司 | 控股股东为持有本行5%以上股权的法人组织 | 2800 | 1.06% |
| 扬中凯悦铜材有限公司 | 6121.13 | 大全集团有限公司 | 控股股东为持有本行5%以上股权的法人组织 | 11771.13 | 4.45% |
| 大全集团有限公司 | 5000.00 | | | | |
| 镇江大全金属表面处理有限公司 | 650.00 | | | | |
| 江苏大力城电气有限公司 | 1325.00 | 高勇 | 监事 | 1325 | 0.5% |
| 其他内部人及其关联方合计 | 237.75 | | | 237.75 | 0.09% |
| 合计 | 56543.08 | | | 56543.08 | 21.4% |

（二）利润分配与公积金转增股本的情况

单位：元或股

1. 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

| 股利分配日期 | 每10股派现数（含税） |
|------------|---------------|
| 2025年9月30日 | 0.2 现金 0.3 送股 |

第六节 股本变动及股东情况

一、股本结构及变动情况

单位：股

| 序号 | 股东性质 | 期初股东数(户) | 期初持股数 | 期初持股比例 | 期末股东数(户) | 期末持股数 | 期末持股比例 |
|----|--------|----------|-------------|--------|----------|-----------|--------|
| 1 | 法人股 | 146 | 337,758,554 | 63.46 | 145 | 348200175 | 63.52 |
| 2 | 其中：国有股 | 7 | 142,179,648 | 26.71 | 7 | 146445034 | 26.71 |
| 3 | 自然人股 | 1531 | 194474745 | 36.54 | 1529 | 199999458 | 36.48 |
| 4 | 其中：职工股 | 317 | 24,727,120 | 4.65 | 314 | 25468794 | 4.65 |
| 5 | 社会自然人股 | 1214 | 169,747,625 | 31.89 | 1215 | 174530664 | 31.84 |
| | 合计 | 1677 | 532,233,299 | 100 | 1674 | 548199633 | 100.00 |

二、期末前十大法人股东情况

单位：股

| 序号 | 股东名称 | 期初持股数 | 持股变动 | 期末持股数 | 期末持股比例 | 期末质押股数 |
|----|-------------------|-------------|---------|-------------|--------|-----------|
| 1 | 扬中市金融控股集团有限公司 | 51,895,028 | 1556850 | 53,451,878 | 9.75 | |
| 2 | 上海澳博资产管理有限公司 | 33,224,078 | 996722 | 34,220,800 | 6.24 | |
| 3 | 扬中市城市建设投资发展集团有限公司 | 26,866,703 | 806001 | 27,672,704 | 5.05 | |
| 4 | 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 26,701,611 | 801048 | 27,502,659 | 5.02 | |
| 5 | 大航控股集团有限公司 | 23,428,623 | 702858 | 24,131,481 | 4.40 | |
| 6 | 扬中市海纳制管有限公司 | 12,002,918 | 360087 | 12,363,005 | 2.26 | |
| 7 | 常州中南化工有限公司 | 10,202,480 | 306074 | 10,508,554 | 1.92 | |
| 8 | 江苏福地置业有限公司 | 9,662,349 | 289870 | 9,952,219 | 1.82 | 8,050,000 |
| 9 | 扬中市伟业工艺品有限公司 | 9,602,334 | 288070 | 9,890,404 | 1.80 | |
| 10 | 扬中势坤新材料有限公司 | 6,365,148 | 190954 | 6,556,102 | 1.20 | |
| | 合计 | 209,951,272 | 6298534 | 216,249,806 | 39.45 | 8,050,000 |

三、期末前十大自然人股东情况

单位：股

| 序号 | 股东名称 | 期初持股数 | 持股变动 | 期末持股数 | 期末持股比例 | 期末质押股数 |
|----|------|------------|---------|------------|--------|--------|
| 1 | 王荣生 | 10,353,752 | 310612 | 10,664,364 | 1.95 | |
| 2 | 黄克龙 | 5,141,994 | 154259 | 5,296,253 | 0.97 | |
| 3 | 李传根 | 3,838,771 | 115163 | 3,953,934 | 0.72 | |
| 4 | 唐彬 | 3,812,522 | 114375 | 3,926,897 | 0.72 | |
| 5 | 李德尧 | 3,770,724 | 113121 | 3,883,845 | 0.71 | |
| 6 | 秦焰华 | 2,412,587 | 72377 | 2,484,964 | 0.45 | |
| 7 | 董健 | 2,407,784 | 72233 | 2,480,017 | 0.45 | |
| 8 | 刘楠 | 2,052,084 | 61562 | 2,113,646 | 0.39 | |
| 9 | 陈欣 | 1,893,187 | 56795 | 1,949,982 | 0.36 | |
| 10 | 张本兰 | 1,692,085 | 50762 | 1,742,847 | 0.32 | |
| | 合计 | 37,375,490 | 1121259 | 38,496,749 | 7.02 | |

四、2025年股权转让具体情况

单位：股

| 序号 | 日期 | 转让人 | 转让股数 | 接受人 | 转让后新股东股份总额 | 备注 |
|----|----------|---------------|----------|--------------|------------|----|
| 1 | 20250108 | 扬中市华泰电力设备有限公司 | 120029 | 周文玲 | 120029 | 协议 |
| 2 | 20250108 | 匡纪福 | 60014 | 朱忠林 | 60014 | 协议 |
| 3 | 20250109 | 江苏海纳机电集团有限公司 | 12002918 | 扬中市海纳制管有限公司 | 12002918 | 协议 |
| 4 | 20250114 | 黄贤财 | 36008 | 顾巧珍 | 36008 | 继承 |
| 5 | 20250401 | 镇江市宏程电器设备有限公司 | 240058 | 镇江瑞林环保科技有限公司 | 240058 | 协议 |
| 6 | 20250411 | 张为凤 | 120029 | 镇江市宝通电器有限公司 | 420101 | 判决 |
| 7 | 20250411 | 赵发清 | 36008 | 陈泽鹏 | 85220 | 协议 |
| 8 | 20250411 | 陆洪青 | 97223 | 陈泽鹏 | 182443 | 协议 |
| 9 | 20250414 | 董泽平 | 453990 | 扬中市美延电器有限公司 | 453990 | 协议 |
| 10 | 20250417 | 赵祥勇 | 24005 | 李兰英 | 24005 | 继承 |
| 11 | 20250417 | 华鹏集团有限公司 | 154037 | 赵子成 | 154037 | 判决 |
| 12 | 20250421 | 范选记 | 50412 | 陈兰英 | 50412 | 继承 |
| 13 | 20250606 | 杨忠华 | 49212 | 朱元福 | 49212 | 协议 |
| 14 | 20250606 | 陆俊 | 145234 | 蔡敏 | 145234 | 协议 |

| | | | | | | |
|----|----------|-------------------|--------|-------------------|---------|----|
| 15 | 20250609 | 王爱国 | 60014 | 祝兰珍 | 264814 | 协议 |
| 16 | 20250609 | 张冬娣 | 181243 | 祝兰珍 | 446057 | 协议 |
| 17 | 20250616 | 梅仁春 | 26406 | 梅美 | 26406 | 协议 |
| 18 | 20250722 | 韦跃红 | 831014 | 戴洋 | 831014 | 协议 |
| 19 | 20251127 | 左云龙 | 74177 | 顾耀东 | 148354 | 协议 |
| 20 | 20251212 | 赵纪发 | 123629 | 王凤明 | 123629 | 协议 |
| 21 | 20251219 | 李爱平 | 276758 | 夏月平 | 276758 | 协议 |
| 22 | 20251219 | 李爱平 | 453276 | 韩国峰 | 453276 | 协议 |
| 23 | 20251223 | 徐诚 | 135992 | 徐浩 | 135992 | 协议 |
| 24 | 20251223 | 陈永明 | 100139 | 施晓云 | 100139 | 协议 |
| 25 | 20251226 | 姚纪明 | 60014 | 许尧尧 | 60014 | 判决 |
| 26 | 20251229 | 朱永荣 | 24725 | 朱秋香 | 24725 | 协议 |
| 27 | 20251230 | 扬中市神华电 仪设备有限公司 | 400000 | 镇江市新天机电 设备有限公司 | 3812189 | 协议 |

五、股权质押情况

报告期末，本行股权被质押（反担保）共 31 户，总额为 2479.0616 万股，占全部股本总额的 4.52%。其中质押他行为 1 户，金额 805 万股。

六、股权冻结情况

报告期末，本行股权被冻结共 3 笔，总额 272.17 万股，占全部股本总额的 0.5%。

七、主要股东情况

（一）持股占比 5%以上的股东

1. 扬中市金融控股集团有限公司。该公司于 1994 年 3 月 10 日注册成立，公司位于扬中市三茅街道春柳北路 382 号，注册资本 100000 万元人民币，企业类型为有限责任公司（国有独资）。经营范围：投资与资产管理；创业投资服务；企业投资服务；城市建设产业投资（不得开展吸收公众存款、投资担保、设立资金池、代客理财等金融业务）。报告期末，持有我行股份 5345.1878 万股，占我行总股本的 9.75%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：扬中市金融控股集团有限公司控股股东、实际控制人为扬中市人民政府，一致行动人为扬中市金融控股集团有限公司，最终受益人为汤小丰，关联方包括：张克祥、曹章林、扬中市金融控股集团有限公司、扬中金控资产管理有限公司、扬中金控金融信息服务有限公司、扬中市科融农业发展有限公司、扬中市融资担保有限公司、扬中市金控转贷服务有限公司、扬中市金控投资管理有限公司、扬中市金控基金管理有限公司、扬中市创新投资有限公司、江苏金润融资租赁有限公司、扬中市众盛农村小额贷款有限公司、上海申扬鑫隆经贸有限公司、江苏同远投资基金管理有限公司、扬中市金誉能源商贸有限公司、徐君明、夏再萍、陈昱澄、包桂亮、姚勇、陈曦、王杰、郭天鹏、郭威、黄振、王飞、何奉憬、方清、汤小丰、祝虹、汤乃闻、汤士金、姚菊芳、李娜、潘志娟。

2. 上海澳博资产管理有限公司。该公司于 2012 年 8 月 21 日注册成立，公司位于上海市闵行区珠城路 158 号，注册资本 1000 万元人民币，企业类型为有限责任公司（自然人投资或控股）。经营范围：

资产管理、投资管理、实业投资，投资咨询，文化艺术交流与策划，市场营销策划，企业形象策划，餐饮企业管理（不含食品生产经营），电子产品，纺织品的销售。报告期末，持有我行股份 3422.0800 万股，占我行总股本的 6.24%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：上海澳博资产管理有限公司控股股东为杭州企轩资产管理有限公司，实际控制人为薛宇，一致行动人为上海澳博资产管理有限公司，最终受益人为张碧峰，关联方包括：薛宇、张美平、张碧峰、邱秀金、上海澳博资产管理有限公司、泰州市明生酒店管理有限公司、慈利澳泰酒店管理有限公司、扬中企轩商业管理有限公司、扬中博澳商业管理有限公司、慈利澳顺酒店管理有限公司、扬州澳博企业管理有限公司、杭州企轩资产管理有限公司、扬州金海置业有限公司、浙江澳顺酒店管理有限公司、杭州物寅科技产业有限公司。

3. 扬中市城市建设投资发展集团有限公司。该公司于 1992 年 9 月 25 日注册成立，公司位于扬中市环城东路 989 号，注册资本 100000 万元人民币，企业类型为全民所有制。经营范围：土地开发、本市城市经济、市政、水利建设投资与开发；单晶、多晶硅棒、锭及硅片的生产销售；太阳能开发利用的技术开发、技术咨询；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）；生态环境工程施工；城市居住环境整治和旧城改造（建）项目开发。报告期末，持有我行股份 2767.2704 万股，占我行总股本的 5.05%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：扬中市城市建设投资发展集团有限公司控股股东为扬中市城市投资控股集团有限公司，实际控制人为扬中市人民政府，一致行动人为扬中市城市建设投资发展集团有限公司，最终受益人黄勇，关联方包括李云芳、张华、张钊源、扬中市城市建设投资发展集团有限公司、中扬置业股份有限公司、扬中市新农村建设投资发展有限公司、扬中市中扬项目投资管理有限公司、扬中市绿色能源科技发展有限公司、扬中市智慧停车有限公司、扬中市中扬公共交通运输有限公司、扬中市城市投资控股集团有限公司、扬中中扬环境建设有限公司、镇江大行园艺工程有限公司、江苏大行置业有限公司、扬中市鑫隆建设项目管理有限公司、扬中市元超建设工程有限公司、镇江大行融资担保有限公司、江苏瀚博水利工程有限公司、扬中市鑫隆供水有限公司、江苏誉光电子有限公司、扬中市中扬现代渔业产业发展有限公司、扬中金州水务有限公司、扬中城市水务集团有限公司、扬中市碧泓市政工程有限公司、江苏大行临港产业投资有限公司、扬中市扬航建材有限公司、孙万华、姚俊岭、徐元及、朱文媛、张利群、方奇兵、郭佳亮、祝瑞清、陈彦友、沃卫红、吴玲、何国琴、于广杰、黄勇、海东市益鑫新能源科技有限公司、青海中利腾晖新能源发电有限公司、海东瑞德兴阳新能源科技有限公司。

4. 扬中绿洲新城实业集团有限公司。该公司于 2013 年 5 月 9 日注册成立，公司位于扬中市三茅街道扬子西路 239 号，注册资本 100000 万元人民币，企业类型为有限责任公司（国有独资）。经营范围：实业投资与资产管理；城镇化建设项目的开发；土地整理；交通设施工程的设计、施工及维修；水利设施工程、市政道路工程、桥梁工程施工；金属材料、建筑材料、电气设备销售；商务信息咨询服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。报告期末，持有我行股份 2750.2659 万股，占我行总股本的 5.02%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：扬中绿洲新城实业集团有限公司控股股东为扬中市绿洲产业投资集团有限公司，实际控制人为扬中市人民政府，一致行动人为扬中绿洲新城实业集团有限公司，最终受益人为潘大伟，关联方包括：彭全胜、彭立明、黄敏、彭钰、扬中绿洲新城实业集团有限公司、扬中市交通投资发展有限公司、扬中市宽运商贸有限公司、镇江绿洲新农村建设有限公司、扬中市绿洲产业投资集团有限公司、江苏迎旭建筑工程有限公司、扬中绿洲新城文化产业有限公司、扬中绿洲新城物流有限公司、镇江昱然建设工程有限公司、扬中绿洲公路产业投资有限公司、扬中绿洲新城交通工程有限公司、扬中水上花园绿化工程有限公司、扬中市浩淼新能源科技有限公司、董泽富、韦群、许莉、黄秋红、陈熠晔、徐斌、瞿靖承、陶新跃、蔡文达、张伟、瞿鹏、潘大伟、陈婷婷。

（二）重大影响的股东

1. 镇江市华银仪表电器有限公司。该公司于1997年1月31日注册成立，公司位于扬中市八桥镇华生路66号，注册资本5980万元人民币，企业类型为有限责任公司（自然人投资或控股）。经营范围：电源线、插头插座、电线电缆、电子线制造、加工、销售、研发、设计；仪器仪表及配件、橡胶线、橡胶制品销售；普通货物（不含危险品）道路运输；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。该公司实控人季忠银是本行董事，报告期末，公司持有我行股份540.2633万股，占我行总股本的0.99%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：镇江市华银仪表电器有限公司控股股东、实际控制人、最终受益人为季忠银，一致行动人为镇江市华银仪表电器有限公司、江苏中佳科技有限公司、祝兰珍，关联方包括季忠银、祝兰珍、季娟、镇江市华银仪表电器有限公司、江苏金福源科技股份有限公司、扬中润发联运有限公司、江苏中佳科技有限公司、扬中市康达仪器附件厂、镇江中佳电器有限公司、江苏欧雅美电器科技有限公司、上海六佳电子有限公司、陈正春、张进。

2. 江苏中佳科技有限公司。该公司于2013年1月18日注册成立，公司位于扬中市三茅街道纬四路，注册资本4180万元人民币，企业类型为有限责任公司（自然人投资或控股）。经营范围：光伏组件、接线盒及配件、桥架、母线、开关柜研发、设计、加工、制造；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。（国家限定企业经营或禁止进出口的商品和技术除外）。该公司与镇江市华银仪表电器有限公司为关联企业，公司实控人季忠银是我行董事，报告期末，持有我行股份105.9897万股，占我行总股本的0.19%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：江苏中佳科技有限公司控股股东为张进，实际控制人为季忠银，一致行动人为镇江市华银仪表电器有限公司、江苏中佳科技有限公司、祝兰珍，最终受益人为季忠银，关联方包括镇江市华银仪表电器有限公司、张进、祝兰珍、季忠银。

3. 王荣生。本行董事，报告期末，持有我行股份1066.4364万股，占我行总股本的1.95%，不存在股权质押（反担保）及股权冻结情形。

控股股东、实际控制人、关联方、一致行动人、最终受益人情况：王荣生控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人为王荣生，关联方包括江苏锋芒复合材料科技集团有限公司。

八、股金分红

2024年度利润分配方案如下：按可供分配利润的10%比例提取法定盈余公积2243.25万元；按可供分配利润的5%比例提取任意盈余公积1121.62万元；从可供分配利润中提取一般准备16406.49万元，占可供分配利润的88.14%；确定2024年分红比例为5%，分红方式为3%配股和2%现金，分红金额为2661.1万元，占可供分配利润的11.86%。

第七节 董事、监事、高级管理人员及员工情况

一、董事、监事、高级管理人员情况

(一) 现任董事基本情况

| 姓名 | 董事类别 | 性别 | 出生日期 | 学历 | 选任时间 | 职务 |
|---------------|-------|----|---------|-----|---------|--------------------------------------|
| 戴新铭 | 执行董事 | 男 | 1971.05 | 本科 | 2025.07 | 扬中农商银行党委书记、董事长 |
| 叶雁琳 | 执行董事 | 女 | 1983.11 | 研究生 | 2025.07 | 扬中农商银行党委副书记、行长 |
| 汤小丰 | 非执行董事 | 男 | 1982.09 | 本科 | 2025.07 | 扬中市金融控股集团有限公司总经理 |
| 薛宇 | 非执行董事 | 男 | 1964.04 | 高中 | 2025.07 | 上海大博联企业(集团)有限公司总裁 |
| 王荣生 | 非执行董事 | 男 | 1962.01 | 本科 | 2025.07 | 江苏锋芒复合材料科技集团有限公司董事长 |
| 季忠银 | 非执行董事 | 男 | 1962.11 | 大专 | 2025.07 | 镇江市华银仪表电器有限公司董事长 |
| 孙玮 | 职工董事 | 女 | 1977.11 | 本科 | 2025.06 | 扬中农商银行党委组织部(人力资源部)副总经理兼工会副主席 |
| 张晖 | 独立董事 | 男 | 1981.01 | 研究生 | 2025.07 | 南京林业大学财务处处长 |
| 张娆 | 独立董事 | 女 | 1977.08 | 研究生 | 2025.07 | 南京农业大学金融学院副院长 |
| 姚定俊 | 独立董事 | 男 | 1981.10 | 研究生 | 2025.07 | 南京财经大学金融学院副院长、中国现场统计研究会风险管理与精算分会常务理事 |
| 孙秉南 | 独立董事 | 男 | 1968.08 | 本科 | 2025.07 | 大华国信资信评估有限公司、上海宙涵企业征信服务有限公司总经理 |
| 董事会人数: | | | | | | 11 |

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|--|
| 戴新铭 | 男，汉族，1971年5月出生，江苏镇江人，研究生学历，高级经济师（正高），中共党员。1991年参加工作，历任农行丹徒县支行国际业务部、信贷部经理，人行丹徒县支行合作金融管理股副股长（主持工作），人行镇江市中心支行农金处科员，镇江市联社计划信贷处副处长（主持工作），镇江市联社财务会计处副处长（主持工作），扬中农村合作银行党委委员、副行长，扬中农村商业银行党委委员、副行长，镇江农村商业银行党委委员、副行长，丹阳农村商业银行党委副书记、行长，镇江农村商业银行党委副书记、行长。现任扬中农商银行党委书记、董事长。 |

| | |
|-----|--|
| 叶雁琳 | 女，汉族，1983年11月出生，江苏常熟人，研究生学历，中共党员。2005年8月参加工作，历任常熟农村商业银行藕渠支行柜员、信贷综合员，小额贷款中心内部管理员，小额贷款中心总经理助理，小额贷款中心副总经理，小额贷款中心副总经理（主持工作），人力资源部总经理，如皋农村商业银行副行长，现任扬中农村商业银行党委副书记、行长。 |
| 汤小丰 | 男，1982年9月出生，江苏扬中人，本科学历，中共党员。历任扬中市财政局办公室副主任、扬中市统计局副局长、扬中市地方金融监督管理局副局长，现任扬中市金融控股集团有限公司总经理。 |
| 薛宇 | 男，汉族，1964年4月出生，浙江温州人，高中学历，1989年7月参加工作，现任温州泰顺总商会副会长、上海大博联企业（集团）有限公司总裁。 |
| 王荣生 | 男，汉族，1962年1月出生，江苏扬中人，中共党员，本科学历。1989年参加工作，历任扬中市精密磨具厂厂长，扬中市江南砂布有限公司总经理，现任江苏锋芒复合材料科技集团有限公司董事长。 |
| 季忠银 | 男，汉族，1962年11月出生，江苏扬中人，中共党员，大专学历。1982年9月参加工作，现任镇江市华银仪表电器有限公司董事长。 |
| 孙玮 | 女，汉族，1977年11月出生，江苏扬中人，本科学历，中共党员，助理经济师职称。1995年10月参加工作，历任扬中农村商业银行江洲支行柜员、人力资源部办事员、团委书记，现任扬中农村商业银行党委组织部（人力资源部）副总经理、工会副主席。 |
| 张晖 | 男，汉族，1981年1月出生，江苏兴化人，中共党员，研究生学历，教授，博士生导师，现任南京林业大学财务处处长。 |
| 张娆 | 女，满族，1977年8月出生，辽宁抚顺人，研究生学历，教授，博士生导师，中共党员。2003年4月参加工作，历任东北财经大学会计学院教授、会计系主任，现任南京农业大学金融学院副院长。 |
| 姚定俊 | 男，汉族，1981年10月出生，安徽六安人，博士研究生学历，教授，中共党员。2010年参加工作，现任南京财经大学金融学院副院长、教授，江苏社科优青，江苏省教学名师，江苏省“333工程”中青年学术带头人，中国现场统计研究会风险管理与精算分会常务理事。 |
| 孙秉南 | 男，汉族，1968年8月出生，江苏如东人，本科学历，高级会计师，中国民主建国会会员。1990年7月参加工作，历任南通市煤炭工业公司成本会计、副总会计师，南通城乡建设发展公司财务部经理，中诚信资信评估有限公司、联合资信评估有限公司江苏分公司副总经理，现任大华国信资信评估有限公司、上海宙涵企业征信服务有限公司总经理。 |

（二）现任高级管理人员情况

| 姓名 | 性别 | 出生日期 | 职务 | 分管工作 |
|-----|----|---------|-----|--|
| 戴新铭 | 男 | 1971.05 | 董事长 | 主持党委全面工作，分管党建工作、组织工作；主持董事会全面工作，分管党委办公室、董事会办公室、审计稽核部。 |
| 叶雁琳 | 女 | 1983.11 | 行长 | 分管宣传舆情、意识形态、统战工作，协管党建工作、组织工作；主持行长室全面工作，分管法律合规部、党委组织部（人力资源部）、党群工作部、办公室。 |

| | | | | |
|------------------|---|---------|----------|--|
| 熊文燕 | 女 | 1981.06 | 副行长 | 分管精神文明建设、工会、妇联等工作； 分管普惠金融部、电子银行部、运营管理部。 |
| 张德元 | 男 | 1974.08 | 副行长 | 分管思想政治工作。分管信贷管理部、计划财务部。 |
| 姚红华 | 男 | 1985.12 | 副行长 | 分管共青团、企业文化工作；分管公司业务部、金融市场部、信息科技部。 |
| 史小旺 | 男 | 1985.10 | 纪委书记 | 主持纪委全面工作，分管信访、纪律监督室工作，协管审计稽核部。 |
| 郝如峰 | 男 | 1985.07 | 副行长 | 分管风险管理部、安全保卫部，协管法律合规部。 |
| 田朝阳 | 男 | 1975.01 | 董事会秘书 | 董事会办公室、党群工作部相关工作 |
| 秦小平 | 女 | 1978.12 | 法律合规部负责人 | 法律合规部相关工作。 |
| 高峰 | 男 | 1984.07 | 计划财务部负责人 | 计划财务部相关工作。 |
| 施正奕 | 男 | 1992.07 | 审计稽核部负责人 | 审计稽核部相关工作。 |
| 高级管理人员人数： | | | | 12 |

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|---|
| 戴新铭 | 详见七.一.(一) |
| 叶雁琳 | 详见七.一.(一) |
| 熊文燕 | 女，汉族，1981年6月出生，江苏句容人，中共党员，本科学历，2000年9月参加工作，历任句容农村信用合作联社天王信用社出纳、句容农村信用合作联社石狮信用社会计主管、句容农村信用合作联社石狮信用社副主任、句容农村商业银行华盛支行行长、句容农村商业银行新世纪支行行长、句容农村商业银行副行长，现任扬中农村商业银行副行长。 |
| 张德元 | 男，汉族，1974年8月出生，湖南武冈人，中共党员，本科学历，法学学士学位，律师。1998年7月参加工作，历任扬中农村信用联社资产保全科副科长，扬中农村合作银行合规管理部经理，扬中农村商业银行合规管理部总经理、人力资源部总经理、办公室主任、党委组织科科长等职，2015年1月至2016年2月在省联社合规风险部挂职锻炼，现任扬中农村商业银行副行长。 |
| 姚红华 | 男，汉族，1985年12月出生，江苏兴化人，中共党员，本科学历。2009年7月参加工作，历任中国银行泰州高港支行营业部对公会计、联行清算员，扬中农村商业银行兴隆支行综合柜员，扬中农村商业银行董事会办公室办事员、副主任、主任，党委办公室主任，2017年在省联社理事会办公室挂职，现任扬中农村商业银行董事会秘书、董事会办公室主任、党委办公室主任，兼扬中农村商业银行人力资源部总经理，组织科科长。现任扬中农村商业银行副行长。 |
| 史小旺 | 男，汉族，1985年10月出生，江苏高淳人，本科学历，中共党员，2009年5月参加工作，历任高淳农商银行固城支行综合柜员、漆桥支行信贷员、合规管理部办事员、营业部副总经理、固城支行行长、中山大街支行行长、合规管理部总经理、监事会办公室/纪律监督室主任。现任扬中农村商业银行纪委书记。 |
| 郝如峰 | 男，汉族，1981年12月出生，江苏兴化人，本科学历，律师。2003年7月参加工作，历任江苏中盟律师事务所实习律师，北京大成（南京）律师事务所、国浩律师（南京）事务所合伙人。现任扬中农村商业银行副行长。 |
| 田朝阳 | 男，汉族，1975年1月出生，江苏扬中人，中共党员，本科学历，助理经济师。1995 |

| | |
|-----|---|
| | 年8月起从事金融工作，历任扬中联社长旺信用社企业信贷员、信贷主管，扬中联社长旺信用社副主任（主持工作），扬中农村合作银行长旺支行行长，扬中农村商业银行新坝支行行长，扬中农村商业银行城西支行行长、扬中农村商业银行营业部总经理，现任扬中农村商业银行董事会秘书、董事会办公室主任兼任党群工作部总经理。 |
| 秦小平 | 女，汉族，江苏扬中人，1978年12月出生，本科学历，经济师、审计师职称，1996年9月参加工作。历任扬中联社长旺信用社柜员，扬中联社永胜、油坊信用社会计主管，扬中农村合作银行油坊支行会计主管，扬中农村合作银行兴隆支行副行长兼会计主管，扬中农村商业银行兴隆支行副行长兼会计主管，扬中农村商业银行运营管理部总经理，现任扬中农村商业银行法律合规部总经理。 |
| 高峰 | 男，汉族，江苏扬中人，1984年7月出生，本科学历，中级会计师。2008年9月参加工作，历任扬中农村信用联社联合信用社柜员，联合支行柜员，兴隆支行会计主管，运营管理部会计辅导员，计划财务部副总经理，现任扬中农村商业银行计划财务部负责人。 |
| 施正奕 | 男，汉族，江苏扬中人，1992年7月出生，本科学历，2014年9月参加工作。历任扬中农村商业银行长旺支行柜员，扬中农村商业银行三茅支行柜员，扬中农村商业银行长旺支行会计主管，扬中农村商业银行董事会办公室文秘岗，扬中农村商业银行董事会办公室副主任，现任扬中农村商业银行审计稽核部负责人。 |

（四）持股情况

单位：股

| 姓名 | 职务 | 期初持股数 | 数量变动 | 期末持股数 | 期末持股比例(%) |
|-----|---------|----------|--------|----------|-----------|
| 戴新铭 | 董事长 | 240058 | 7201 | 247259 | 0.05 |
| 张德元 | 副行长 | 43210 | 1296 | 44506 | 0.01 |
| 王荣生 | 非执行董事 | 10353752 | 310612 | 10664364 | 1.95 |
| 孙玮 | 职工董事 | 61214 | 1836 | 63050 | 0.01 |
| 姚红华 | 副行长 | 24005 | 720 | 24725 | 0.01 |
| 田朝阳 | 董事会秘书 | 97223 | 2916 | 100139 | 0.02 |
| 秦小平 | 法律合规负责人 | 49212 | 1476 | 50688 | 0.01 |
| 合计 | | 10868674 | 326057 | 11194731 | 2.06 |

（五）变动情况

| | | |
|------|-------------|---|
| 信息统计 | 董事是否发生变动 | 是 |
| | 监事是否发生变动 | 是 |
| | 高管是否发生变动 | 是 |
| | 董事会秘书是否发生变动 | 否 |

二、员工情况

（一）在职员工基本情况（按照工作性质分类）

| 按工作性质分类 | 期初人数 | 期末人数 |
|---------|------|------|
| 管理人员 | 54 | 52 |
| 业务人员 | 214 | 217 |

| | | |
|-------------|------------|------------|
| 行政人员 | 73 | 73 |
| 其他人员 | 13 | 13 |
| 员工总计 | 354 | 355 |

(二) 在职员工基本情况 (按照教育程度分类)

| 按教育程度分类 | 期初人数 | 期末人数 |
|-------------|------------|------------|
| 研究生及以上 | 11 | 11 |
| 本科 | 270 | 277 |
| 专科 | 39 | 39 |
| 专科以下 | 34 | 28 |
| 员工总计 | 354 | 355 |

(三) 在职员工基本情况 (按照年龄区间分类)

| 按年龄区间分类 | 期初人数 | 期初占比 | 期末人数 | 期末占比 |
|---------|------|------|------|------|
| 30岁及以下 | 99 | 28% | 106 | 30% |
| 31-40岁 | 88 | 25% | 86 | 24% |
| 41-50岁 | 92 | 26% | 80 | 23% |
| 51岁及以上 | 75 | 21% | 83 | 23% |
| 合计 | 354 | 100% | 355 | 100% |

(四) 劳务派遣情况

报告期末, 本行无劳务派遣人员。

(五) 退休员工情况

报告期末, 本行需承担部分节假日慰问费用的退休员工147名。

三、薪酬情况

(一) 员工薪酬制度

根据《商业银行稳健薪酬监管指引》(银监发〔2010〕14号)、《江苏省农村商业银行系统薪酬管理办法》(苏信联发〔2021〕181号), 围绕全行战略转型要求和业务发展需要, 致力于制定以能力和绩效为基础的薪酬制度, 并层层落实, 做到绩效考核全覆盖, 充分发挥绩效考核的经营、激励、导向作用。制定《江苏扬中农村商业银行股份有限公司2025年度薪酬管理办法》和《江苏扬中农村商业银行股份有限公司员工延期支付薪酬管理办法》, 将绩效薪酬延期支付计提比例与员工所在岗位对风险影响的重要程度挂钩, 充分发挥薪酬在风险管控中的导向作用。

(二) 董事、监事、高级管理人员薪酬情况

报告期内, 根据《公司章程》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于董事、监事及高管人员的履职评价办法》等制度及2025年度行长经营管理目标考核办法对董事、监事、高级管理人员进行薪酬考核和分配。本行董事长、行长和副行长的薪酬标准, 根据省联合银行管理规定和本年度目标任务完成以及等级行考核情况核定, 2025年度兑付高管人员工资总额约为506万元。支行行长的薪酬, 实行等级行管理目标考核和经营目标考核, 按月预发部分绩效工资, 其余全部放到年底与经营目标及等级行考核挂钩。非职工董事实行津贴制, 独立董事津贴标准为税前6万元, 股权董事津贴标准为税前4万元, 其中50%与年度履职评价结果挂钩, 实际发放金额以考核后的调整金额为准。

第八节 公司治理及内部控制

| 事项 | 是或否 |
|---------------------------------------|-----|
| 年度内是否建立新的公司治理制度 | 是 |
| 董事会是否设置专门委员会 | 是 |
| 董事会是否设置独立董事 | 是 |
| 投资机构是否派驻董事 | 是 |
| 审计委员会对本年度监督事项是否存在异议 | 否 |
| 管理层是否引入职业经理人 | 否 |
| 会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷 | 否 |

一、公司治理基本情况

本行建立了股份有限公司的组织结构，制定了《公司章程》，2025年7月10日，选举产生了第五届董事，并依法召开了董事会。

近年来，本行一直致力于自身治理结构的不断完善。根据《公司法》、中国人民银行及中国银保监会关于商业银行的治理要求，本行建立了由股东大会、董事会和高级管理层组成的公司治理架构，制订完善了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《审计委员会工作制度》、《独立董事制度》等相关制度，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调、相互制衡的机制，为公司法人治理结构的规范化运行提供了制度保证。

二、股东大会工作情况

（一）运作情况

本行具有合理、符合监管规定的股权结构，严格按照《公司章程》、《股东大会议事规则》的要求、程序，召集、召开股东大会，股东对公司重大事项具有知情权、参与权和表决权，确保所有股东、特别是中小股东享有平等地位，保证所有股东能够充分行使自己的权利。

（二）报告期内股东大会召开情况

报告期内，本行共召开股东大会1次，会议的召开，保证了本行各项工作规范、有序开展，使本行规章制度及工作措施得到了较好地贯彻落实，有力地推动了本行改革与发展的进程。

2024年7月10日，本行召开股东大会第十七次会议，出席本次会议的股东（代理人）应到1672人，持有股份数53223.3299万股，所持有表决权的股份总数50117.8651万股；实到股东1394人（其中代理人1354人），持有股份数47858.0163万股，持有有表决权股份数47053.0163万股，实到股东（代理人）持有表决权股份数占全体股东股份数的88.41%，占有投票表决权股份的93.88%。按照本行《章程》要求，股东大会审议通过了《扬中农商银行第四届董事会工作报告》《扬中农商银行第四届监事会工作报告》《2024年度财务收支预算执行情况及2025年度财务收支预算编制情况报告》《2024年度利润分配及股金分红方案》《关于董事会、独立董事、高管人员2024年度履职情况的评价报告》《2024年度董事薪酬分配情况及2025年度董事薪酬分配方案的提案》《2024年度大股东评估报告》《关于监事会对董事会、监事会、高级管理层及其成员2024年度履职情况的评价报告》《2024年度监事薪

酬分配情况及 2025 年度监事薪酬分配方案的提案》《2024 年度三农金融服务情况报告》《2024 年度关联交易管理专项报告》《关于 2025 年度主要关联方日常关联交易预计额度的方案》《扬中农村商业银行监事会改革实施方案》《关于修订〈扬中农商银行章程〉的提案》《关于修订〈扬中农商银行股东大会会议事规则〉的提案》《关于修订〈扬中农商银行董事会议事规则〉的提案》《关于修订〈扬中农商银行董事会审计委员会工作制度〉的提案》《关于授权第五届董事会编制〈扬中农商银行（2025-2027）三年发展战略规划〉的提案》《关于选举第五届董事会董事的提案》等 19 项报告或提案，并形成了相关决议。股东大会召开的程序、决议的内容符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，律师现场出具相应的法律意见书。

三、董事会工作情况

（一）运作情况

本行严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》、《战略发展和三农金融服务委员会工作制度》、《风险管理和关联交易控制委员会工作制度》、《审计委员会工作制度》、《提名与薪酬委员会工作制度》、《消费者权益保护工作委员会工作制度》进行重大事项决策，维护全体股东利益。报告期末，本行董事会由 11 名董事组成，其中独立董事 4 名，职工董事 1 名，董事会人数和人员构成符合法律法规的要求。董事会下设战略发展和三农金融服务、风险管理和关联交易控制、审计、提名与薪酬、消费者权益保护工作五个专门委员会，其中风险管理和关联交易控制委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会的主任委员均由独立董事担任，充分发挥专门委员会指导作用，提高管理水平，改善法人治理结构。

（二）报告期内董事会召开情况

报告期内，本行共召开董事会会议 7 次，其中 4 次季度例会，3 次临时会议，共听取或审议相关提案、报告 112 项，形成决议 104 项，会议通知、召开、表决等流程均严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》要求。

2025 年 1 月 20 日，本行召开本行第四届董事会第 23 次（临时）会议，听取并审议通过了《关于客户镇江云峰电源材料有限公司综合授信的提案》、《关于集团客户江苏泰宇电气有限公司综合授信的提案》、《关于客户扬中市正扬建设有限公司综合授信的提案》、《关于客户扬中市瑞扬农业有限公司综合授信的提案》、《关于客户扬中中燃城市燃气发展有限公司综合授信的提案》、《关于客户扬中市新坝经贸实业有限公司综合授信的提案》、《关于客户扬中市瑞扬建设工程有限公司综合授信的提案》、《关于集团客户江苏通灵电器股份有限公司综合授信的提案》、《关于集团客户扬中市中科轨道交通科技发展有限公司综合授信的提案》、《关于集团客户扬中市明日映天建设工程有限公司综合授信的提案》等 10 项提案，并形成决议 10 项。

2025 年 3 月 26 日，本行召开第四届董事会第 24 次会议，听取并审议通过了审议《2024 年度经营管理工作情况的报告》、《2024 年度资产质量分类及风险管理状况的报告》、《2024 年度全面风险管理情况的报告》、《关于制定 2025 年风险偏好陈述书及风险限额指标体系的提案》、《2024 年度内控建设情况的报告》、《2024 年度合规案防报告》、《2024 年度消费者权益保护工作情况的报告》、《2025 年消费者权益保护工作计划》、《2025 年消费者权益保护工作指导意见》、《2024 年度案件风险排查工作的报告》、《2024 年度审计稽核工作情况的报告》、《2025 年审计项目立项的提案》、《2024 年度绿色信贷发展情况报告》、《2024 年度反洗钱和反恐怖融资情况报告》、《2024 年度数据治理工作情况的报告》、《2024 年度大额授信业务经营管理情况报告》、《2024 年度关联交易管理专项报告》、《2025 年资金业务投资方案的提案》、《2024 年度三农金融服务情况的报告》、《2024 年度财务收支预算算执

行情况及 2025 年度财务收支预算编制情况报告》、《关于 2025 年领导人员履职待遇、业务支出预算编制情况报告》、《关于 2025 年行政许可事项计划的提案》、《董事会对行长室 2024 年度经营管理履职情况评价报告》、《关于 2025 年董事会对行长的授权书的提案》、《2024 年度董事薪酬分配情况及 2025 年董事薪酬分配方案的提案》、《董事会对董事、独立董事、高管人员 2024 年度履职情况的评价报告》、《2024 年度主要股东履约评价的报告》、《扬中农商银行 2024 年度公司治理评估报告》、《扬中农商银行 2024 年度战略执行与管理专项评估报告》、《2024 年度大股东评估报告》、《2024 年度信息披露报告》、《2024 年度社会责任报告》、《关于股份转让的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2024 年度声誉风险管理情况的报告》、《关于客户扬中市铭扬产业运营服务有限公司综合授信的提案》、《关于关联方名单备案的报告》、等 36 项提案，并形成决议 35 项。

2025 年 6 月 3 日，本行召开第四届董事会第 25 次会议，听取并审议通过了《扬中农商银行 2025 年一季度经营管理工作情况的报告》、《扬中农商银行 2025 年一季度资产质量分类及风险管理状况的报告》、《扬中农商银行 2025 年一季度合规案防报告》、《扬中农商银行 2025 年一季度内控建设情况报告》、《扬中农商银行 2025 年一季度审计稽核工作情况报告》、《扬中农商银行关于 2024 年度外部审计报告质量及审计业务约定书履行情况的评估报告》、《扬中农商银行 2025 年一季度大额授信业务经营管理情况报告》、《扬中农商银行 2024 年度利润分配及股金分红方案》、《关于修订〈江苏扬中农村商业银行股份有限公司章程〉的提案》、《关于修订〈江苏扬中农村商业银行股份有限公司股东大会会议事规则〉的提案》、《关于修订〈江苏扬中农村商业银行股份有限公司董事会议事规则〉的提案》、《关于修订〈江苏扬中农村商业银行股份有限公司董事会审计委员会工作制度〉的提案》、《扬中农商银行第四届董事会工作报告》、《扬中农村商业银行监事会改革实施方案》、《关于股份转让的提案》、《扬中农商银行 2025 年一季度关联交易情况的报告》、《扬中农商银行关于关联方名单备案的报告》等 17 项提案和报告，并形成决议 15 项。

2025 年 6 月 16 日，本行召开第四届董事会第 26 次（临时）会议，听取并审议通过了《关于提名第五届董事会董事候选人的提案》、《关于董事会换届选举的提案》、《关于提请股东大会授权第五届董事对《扬中农商银行（2025-2027 年）三年发展战略规划》进行编制、审议的提案》、《关于提请召开股东大会第十七次会议的提案》等 4 项提案及报告并形成决议 4 项。

2025 年 7 月 10 日召开五届董事会第一次会议，听取并审议通过了《关于选举第五届董事会董事长的提案》《关于聘任行长的提案》《关于聘任副行长的提案》《关于聘任第五届董事会秘书的提案》《关于聘任其他高级管理人员的提案》《关于明确第五届董事会各专门委员会委员的提案》《董事会对行长室 2025 年目标考核管理办法》《关于第五届董事会对董事长的授权书的提案》等 8 项报告或提案，并形成了决议 8 项。

2025 年 9 月 15 日召开第五届董事会第二次会议，听取并审议通过了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年经营管理情况的报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年资产质量分类及风险管理状况报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年全面风险报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年合规案防报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年内控建设情况报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年消费者权益保护工作情况报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年审计稽核工作情况报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于调整 2025 年审计项目立项的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于 2026 年度宣传品采购及宣传渠道项目预算的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年二季度大额授信业务经营管理情况报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于确定 2025 年董事会各专门委员会调研课题的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年上半年信息披露报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关

联交易管理办法（修订）》的提案、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于客户江苏大力城电气有限公司综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于集团客户扬中金州水务有限公司及其关联企业综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于客户扬中市鑫隆建设项目管理有限公司综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于客户扬中市扬现代渔业产业发展有限公司综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于集团客户镇江市华银仪表电器有限公司及其关联企业综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于集团客户扬中金州水务有限公司及其关联企业综合授信的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2025 年二季度关联方关联交易情况的报告》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于关联方名单备案的报告》等 21 项提案或报告，并形成了决议 19 项。

2025 年 11 月 14 日召开第五届董事会第三次会议，听取并审议通过了《2025 年三季度经营管理工作情况的报告》、《2025 年三季度内控建设情况报告》、《2025 年三季度合规案防报告》、《2025 年三季度资产质量分类及风险管理状况报告》、《2025 年三季度审计稽核工作情况的报告》、《2025 年三季度大额授信业务经营管理情况报告》、《关于 2026 年度主要关联方日常关联交易预计额度的方案》、《关于江苏福地置业有限公司股权质押的提案》、《关于股份转让的提案》、《关于客户扬中市瑞扬建设工程有限公司综合授信的提案》、《关于聘任副行长的提案》、《关于〈江苏扬中农村商业银行股份有限公司内部审计章程〉修订的提案》、《江苏扬中农村商业银行股份有限公司战略发展规划（2025-2027 年）》、《2025 年度董事会各专门委员会调研报告》、《2025 年三季度关联交易情况的报告》、《关于关联方名单备案的报告》等 16 项提案或报告，并形成了决议 13 项

（三）报告期内专门委员会召开情况

报告期内，本行共召开战略发展和三农金融服务委员会会议 4 次，风险管理和关联交易控制委员会会议 5 次，提名与薪酬委员会会议 3 次，审计委员会会议 4 次，消费者权益保护委员会会议 2 次。。

（四）独立董事工作情况

公司独立董事张晖、张娆、姚定俊、孙秉南能够依照有关法律、法规和《公司章程》勤勉尽职地履行职权，积极参与公司决策，对本行的风险管理、内部控制以及经营发展提出了诸多意见与建议，并对需要独立董事发表意见的事项进行了认真的审议并发表独立意见，对完善本行治理结构和规范本行运作发挥了积极的作用。

四、监事会工作情况

（一）运作情况

报告期内，本行严格按照《公司章程》规定和《监事会议事规则》、《监事会监督委员会工作制度》，严格对本行董事会、经营层履职的合法合规性进行监督，通过监审联动方式，运用大数据分析方法，对风险、内控、财务、案防等方面进行监督评价，同时对本行定期财务报告出具审核意见，充分发挥监事会监督职能。报告期末，本行监事会由 9 名监事组成，其中职工监事 3 名、股权监事 3 名、外部监事 3 名，监事会人数和人员构成符合法律法规的要求。监事会下设监督委员会、提名委员会。报告期内，监事会专门委员会依据各自的工作职责认真开展

2025 年 7 月 10 日，监事会通过股东会决议正式取消，监事履职结束时间为股东会结束时间。原有职能由董事会审计委员会承接，运作规则详见《章程》和《审计委员会工作制度》有关陈述。

（二）报告期内监事会召开情况

报告期内，本行共召开监事会会议 2 次，均由监事长召集和主持，共听取或审议相关提案、报告 31 项，形成决议 17 项，会议通知、召开、表决等流程均严格按照《公司章程》和《监事会议事规则》要求。

2025 年 3 月 26 日，本行召开第四届监事会第十二次会议，应出席监事 9 人，实际出席监事 9 人。会议听取了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司关于董事会、监事会、高级管理层及其成员 2024 年度履职评价报告》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年合规管理情况的评价报告》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年案件防控工作履职情况的检查评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度审计稽核工作的评价意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年数据治理工作履职尽责情况的评价意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年消费者权益保护工作的监督评价意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司 2024 年度监事会工作报告》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度信息披露报告的审核评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度全面风险管理架构及主要风险管控情况的监督评价意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度监事薪酬分配情况及 2025 年度监事薪酬分配方案的议案》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司职工监事 2024 年度述职报告》等 11 项议案。

2025 年 6 月 3 日，本行召开第四届监事会第十三会议，应出席监事 9 人，实际出席监事 9 人。会议听取了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于董事会发展战略规划 2024 年执行情况的评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度内控体系架构建立及执行情况的监督评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度财务管理情况的监督评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度反洗钱和反恐怖融资履职情况的监督评价报告》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度绩效考核的科学性及合理性的监督评估意见》《江苏扬中农村商业银行股份有限公司监事会关于 2024 年度利润分配及股金分红方案审核评估的意见》等 6 项议案。

（三）报告期内专门委员会召开情况

报告期内，监事会监督委员会共召开会议 2 次，审议事项 14 项；监事会提名委员会共召开会议 2 次，审议事项 5 项。

五、高级管理层体系

本行最高权力机构为股东会，通过董事会进行决策、管理，由监事会行使监督职能，高级管理层受聘于董事会，根据《公司章程》及董事会授权开展经营管理活动，确保银行经营与董事会所制定批准的发展战略、风险偏好及其他各项政策流程和程序相一致，高级管理人员依法在其职权范围内的经营管理活动不受干预。本行行长室由 1 名行长、4 名副行长组成。行长室下设 6 个专门委员会、17 个职能部门以及 1 个营业部和 20 个分支机构。本行实行一级法人体制，各分支机构均为非独立核算单位，其经营管理活动根据总行授权进行，并对总行负责。报告期内，高级管理层认真执行董事会决议，落实年度预算，较好地完成了年度经营任务。

六、公司治理改进情况

本行遵循《公司法》《商业银行法》等法律法规以及人民银行、银保监会、证监会等监

管部门的监管规定，不断完善公司治理结构。报告期内，根据监管要求以及公司自身发展实际，对董事会人员结构进行调整优化，新一届董事会由2名执行董事、4名股权董事、4名独立董事和职工代表大会选举的1名职工董事构成，成员结构更加优化，专业背景更趋多元，运作机制更完善。修订完善了《公司章程》，进一步明确了股东及董事职权范围，确保董事会各项职权能够有效落实。新制定《职工董事制度》《扬中农商银行股权托管管理办法》等公司治理制度，进一步保障职工参与民主决策、民主管理、民主监督的权利，规范了股权托管的流程和要求，有效防范风险隐患。

报告期内，本行董事、高级管理人员严格按照《公司法》《公司章程》及三会议事规则等规定，切实履行应尽的职责和义务。

七、投资者关系管理情况

公司注重与投资者的良好沟通。报告期内，公司一方面通过信息披露平台及时向股东披露公司重大信息，保障股东、投资者的知情权，另一方面通过电话、现场交流等方式保持与股东的联系，及时解答相关问题，为股东和投资者提供服务。

八、部门与分支机构设置情况

（一）总行机构设置情况

报告期内，本行行长室下设等6个专门委员会，基本涵盖了经营管理各层面，分别为财务管理委员会、风险和内控合规管理委员会、授信审批委员会、信息科技管理委员会、责任追究委员会、资产负债管理委员会。机关设董事会办公室（党委办公室）、党群工作部、纪律监督室、办公室、党委组织部（人力资源部）、金融市场部、公司业务部、普惠金融部、电子银行部、信贷管理部、计划财务部、运营管理部、审计稽核部、安全保卫部、信息科技部、风险管理部、法律合规部等17个部门，公司业务部下设公司一部、二部、三部，计划财务部下设数据管理部，电子银行部下设信用卡部，风险管理部下设资产保全部。

（二）分支机构设置情况

| 序号 | 机构名称 | 成立时间 | 机构地址 | 职员人数 |
|----|----------------------|------------|----------------|------|
| 1 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司营业部 | 2012.02.07 | 扬中市扬子西路79号 | 15 |
| 2 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司新坝支行 | 2012.08.09 | 扬中市新坝镇新政中路8号 | 14 |
| 3 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司联合支行 | 2012.09.07 | 扬中市新坝镇大全路65号 | 10 |
| 4 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司丰裕支行 | 2012.06.05 | 扬中市三茅街道丰裕街三丰北路 | 8 |
| 5 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司城西支行 | 2012.09.03 | 扬中市三茅街道江洲西路76号 | 10 |
| 6 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司三跃支行 | 2012.08.09 | 扬中市开发区长征社区66号 | 11 |
| 7 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司兴隆支行 | 2012.08.09 | 扬中市开发区兴茂路8号 | 9 |

| | | | | |
|----|--------------------------|------------|------------------------|----|
| 8 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司长旺支行 | 2012.08.09 | 扬中市油坊镇长旺街 | 11 |
| 9 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司油坊支行 | 2012.08.09 | 扬中市油坊镇政前路 59 号 | 11 |
| 10 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司永胜支行 | 2012.08.28 | 扬中市八桥镇玉皇路 45 号 | 9 |
| 11 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司八桥支行 | 2012.08.28 | 扬中市八桥镇富民路 23 号 | 12 |
| 12 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司西来桥支行 | 2012.08.22 | 扬中市西来桥镇幸福南路 67 号 | 11 |
| 13 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司三茅支行 | 2012.06.05 | 扬中市三茅街道前进北路 19 号 | 10 |
| 14 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司利民支行 | 2012.09.03 | 扬中市三茅街道扬子东路 46 号 | 9 |
| 15 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司江洲支行 | 2012.09.03 | 扬中市三茅街道扬子中路 150 号 | 10 |
| 16 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司建设桥支行 | 2012.09.03 | 扬中市三茅街道金星路 12 号 | 10 |
| 17 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司城东支行 | 2012.06.05 | 扬中市三茅街道中兴路 1 号 | 10 |
| 18 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司扬子支行 | 2012.06.05 | 扬中市三茅街道环城北路 1688 号 | 11 |
| 19 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司友谊支行 | 2012.06.05 | 扬中市三茅街道金港步行街 101-201 号 | 9 |
| 20 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司富民微贷专营支行 | 2017.07.20 | 扬中市扬子西路 79 号 | 11 |
| 21 | 江苏扬中农村商业银行股份有限公司新政路支行 | 2020.07.24 | 扬中市新坝镇新中北路 94 号 | 5 |

九、信息披露

本行严格按照法律、法规、本行章程及信息披露制度的规定，真实、准确、完整、及时地披露有关信息，并指定董事会办公室负责信息披露。

十、内部控制

（一）审计委员会就年度内监督事项的意见

报告期内，审计委员会按照《公司法》、《公司章程》和监管部门赋予的职责，积极开展监督工作，对2025年度内控体系架构建立及执行情况的进行检查评估，并提出监督建议。

（二）公司保持独立性、自主经营能力的说明

本行无控股股东、实际控制人，报告期内依据有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，在业务、资产、机构、人员、财务方面与主要股东及其控制的企业完全独立，并具有完整的业务体系及面向市场独立经营的能力。

（三）对重大内部管理制度的评价

本行依据有关法律法规和《公司章程》的要求，结合自身的经营规模、业务范围和风险特点制定了较为合理、有效的会计核算体系、财务管理和风险控制等重大内部管理制度，制度的有效实施能够满足本行内部控制对正常开展业务的需要。报告期内，未发现重大内部管理制度存在重大缺陷，且未对本行财务管理及经营活动产生不良影响。

第九节 党建工作

一、党建工作基本情况

扬中农商银行党委成立于 2012 年，截至 2025 年 12 月末，党委下设 10 个党支部，现有党员 168 人（预备党员 2 人）。

二、党建共建工作情况

2025 年，在省联合银行党委、扬中市委市政府的正确领导下，本行党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，牢牢把握新发展理念、努力构建新发展格局、推动高质量发展，全面贯彻落实党的二十届历次全会精神和省联合银行党委“3741”战略部署，以抓好党的政治建设为主线，推动党的组织建设、思想建设、作风建设、纪律建设和制度建设达到新的高度。

一、聚焦政治建设，充分发挥党委领导核心作用

一是自觉强化理论武装。认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十届历次全会精神，进一步把稳思想之舵。全年党委理论学习中心组学习 14 次，学习习近平总书记重要讲话、重要文章 46 次。牢记职责使命，把政治建设成果贯穿全行发展各领域，推动思想统一、步调一致。

二是把党的领导融入公司治理。党委议事规则和公司治理决策机制衔接，明确须经党委前置研究的 21 项重大事项，确保“三重一大”决策制度得到有效落实，切实发挥党委“把方向、管大局、保落实”的作用。全年主持党委会 20 次，审议决策重大事项 201 项，确保党委各项决策部署落实到位。

三是抓紧抓实党建工作责任制。全年主持召开党建工作专题会议 2 次，与基层支部书记签订党建工作责任状 10 份，赴党建工作联系点指导调研 4 次。认真落实总行一把手对基层一把手谈心谈话制度、党员领导干部双重组织生活制度，积极参加“三会一课”和主题党日活动，保障党内组织生活严肃规范。

二、聚焦固本强基，筑牢党员干部思想主阵地

一是深入贯彻中央八项规定精神学习教育。认真落实中央、省联合银行党委关于学习教育的决策部署，围绕主题、聚焦专项、精准发力，一体推进“学查改”，持续推动学习教育走深走实。通过深入开展学习研讨，对标对表查摆问题，动真碰硬整改整治，坚决做好问题整改整治销号工作。

二是全面贯彻党的二十届四中全会精神。把学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神作为当前及今后一段时期首要政治任务，举办“学习贯彻党的二十届四中全会精神读书班”，在全面学习、全面把握、全面落实上下功夫求实效。通过集体学习、集中宣讲、研讨交流等方式，把学习成果切实转化为我行高质量发展的实际行动。

三是抓稳抓牢意识形态工作责任制。严格落实意识形态工作责任制，全年党委会专题研究部署意识形态工作 2 次，牢牢掌握意识形态工作的领导权、主动权、管理权和话语权。持续加强意识形态阵地建设，扎实做好新闻宣传工作，优化提升微信公众号、门户网站、简报等宣传平台，牢牢把握正确的舆论导向，全年累计向各类平台及媒体报送信息 100 余篇，其中被省级媒体录用 51 篇，不断讲好扬中农商故事，持续提升我行的社会美誉度与认同感。

三、聚焦高质量发展，推动基层党建工作落地落实

一是全面覆盖走访掌握实情。开展调查研究，为精准决策提供依据。全年完成 20 家基层支行实地调研 40 余次，积极参与黄金客户、小微企业拜访，与支行员工面对面座谈，重点了

解支行在信贷获客、客户维护、同业竞争、考核引领方面的实际情况，梳理出“展业平台流程堵点、对公客户流失回捞、低成本资金考核牵引”等8类问题，形成《基层支行调研问题清单》，有力推动基层卡点堵点的解决。

二是分片包干督导解决难题。领导班子成员“分片包干”，每人负责2-3家支行，从“要大家干”向“带大家一起干”转变，召开支行时间节点工作调度会12场，围绕支行年度经营目标，帮助支行分析存在的问题，提出解决问题的思路，倾听员工思想困惑，能解决的当场给予答复，不能解决的建立问题台账及时进行反馈。

三是共建为媒坚持差异化发展。充分利用前期党建共建成果，持续打造特色支行矩阵。在新坝支行成功荣获“工程电气特色支行”的基础上，进一步挖掘西来桥支行“汽车配件”特色产业、永胜支行“拥军服务”特色报务，定制“行业+金融”组合产品包，逐步形成“一行一策”的差异化发展格局。

四、聚焦队伍建设，牢牢把握党管干部原则

一是持续强化领导班子建设。队伍强不强，领导班子是关键，抓班子带队伍是我的重要职责。重要决策，事前充分酝酿沟通，形成集体决议坚决执行。改进联系群众的方式方法，建立健全领导班子基层联系点制度，破除基层调研形式主义。下沉决策出口，汇集民智民力，将基层调研、基层评估、基层反馈作为经营决策、政策制定的前置程序，做到问计于基层、服务于基层。

二是树立选人用人鲜明导向。事业成败，关键在人。我们通过机制改革，努力实现“干部能上能下”，充分体现“有为者才能有位”的鲜明导向。持续打通向上晋升通道，为青年员工搭舞台、给机会，在实干担当中考察提拔干部，把群众认可、业绩优良、组织信任作为选人用人的重要标准，做到干部为事业想，组织为干部想。

三是加强人才梯队建设。用战略眼光看待人才工作，提出“人才强行”战略，利用现有人力资源积极培养“内部人”，规划性做好青年员工培养工作，通过老带新、师徒结对等模式，帮助青年员工快速成长。今年以来，启动“星青年”培养计划，对40岁以下员工开展为期3个月的定向培养，进一步提升年轻员工综合素质，着力打造一支“反应灵敏、高效精进、能打善胜、追求卓越”的人才梯队，夯实高质量发展根基。

五、聚焦作风建设，严格落实从严治党要求

一是加强员工异常行为管控。强化制度建设与责任落实，修订《从业人员异常行为管理办法》制度。深化警示教育与培训，制定《合规文化提升年活动方案》，通过“每日合规提示”常态化举措，持续加强合规文化宣传教育与警示教育，增强全员合规意识，推动合规文化融入日常工作。细化员工行为排查，依托系统每日预警数据，专人核实账户明细，逐笔审核疑点。定期走访当地公安、法院、纪委，排查员工涉案、违纪、经商办企业等行为。

二是以严的作风筑牢廉洁防线。作为党风廉政建设第一责任人，我把中央八项规定精神学习教育贯穿始终。落实修订《员工廉洁行为负面清单》《案件责任追究办法》等5项制度；严格落实派驻组三项监督工作部署，围绕信贷投放、资产处置、招标采购等重点领域，制定并下发《大额风险和亏损项目责任追查专项监督实施方案》等三项方案。

三是以零容忍的态度提高监督实效。结合金融系统典型案例，明确“三个严禁”，严禁信贷审批搞利益输送、严禁违规吃喝、严禁违规收送礼品礼金，通过完善体制、机制，杜绝“微腐败”，常念“紧箍咒”，推动作风建设常态化、长效化。

三、党风廉政建设情况

2025年，本行党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实“两个责任”清单，求真务实，扎实进取，纵深推进全面从严治党。

一是加强政治监督，保障决策落地。推进制度建设，结合工作实际，修订《员工违规行

为处理办法》《案件责任追究办法》《十种人管理办法》和《廉洁风险防控手册》等重要制度4项，推动管理部门制定修订《保险代理业务管理办法》等制度16项。加强“一把手”和班子成员监督，始终把“一把手”和领导班子作为监督的重中之重，稳步推进领导班子成员和下级“一把手”谈心谈话工作，以全链条闭环式谈话推动知责明责、履职尽责。完善协同机制，按季召开党风廉政建设和反腐败工作小组联系会议，加强各监督主体联动协同，分析研判全行违规违纪重点领域情况。开展专项监督，严格落实派驻组工作要求，开展大额风险和亏损项目责任追查等专项监督4项，结合全行实际，自主开展开展“十种人”专项排查、员工违规因私出国（境）专项整治、违反中央八项规定精神问题专项整治等项目3项。做好溯源监督，向管理部门和分支机构及时下发监督建议4份和通报2份并跟进评估，做好以案促改以案促治后半篇文章。保持执纪高压态势，全年受理信访举报8件，问题线索5件，做好2024年2件自办案处分，承接派驻组“1+3”联合监督办案工作组问题线索3件。及时核查处置违规违纪问题，全年共追责问责15人次，其中纪律处分7人次，经济处罚14人次，金额23.98万元，形成“查处一案、警示一片”的有力震慑。

二是压实警示教育，培育清廉文化。丰富清廉金融文化形式，组织开展“廉洁文化月”活动，全员签订《廉洁从业承诺书》；统一印制从业人员廉洁承诺公示并在所有网点上墙；开展清廉金融知识考试；组织开展廉洁家访活动，筑牢廉洁家风防线。积极开展警示教育，牵头组织召开全员警示教育大会，组织重要岗位员工参观镇江廉政教育基地，开展廉政警示教育和党性学习教育，以周边身边典型违纪违法案例，警醒参观的每位员工。紧盯节点纠治“四风”，在重要节日前，转发各级纪检监察机关通报的违反中央八项规定精神典型案例，发布相关正风肃纪工作提醒，巩固拓展深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，坚决防治“节日腐败”和“四风”隐形变异问题，着力营造风清气正、崇廉尚俭的节日氛围，让党员干部时刻保持警醒。

三是加强队伍建设，提升履职能力。强化队伍政治建设，锻炼纪检干部从政治高度分析问题、研判风险，常态化开展政治教育、党性教育，引导纪检干部坚定理想信念、提升政治判断力、政治领悟力、政治执行力。提升队伍专业能力，行纪委全面贯彻《全省农商行系统“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动实施方案》要求，对下发的工作提示及时组织学习并贯彻落实，优化调整2名专职纪检干部，组织3人次借调省纪委专案锻炼学习，每周组织学习例会，学习内容涵盖重要精神传达、派驻组下发的学习资料汇编、违规吃喝整治专题学习、案例剖析等。严格队伍监督管理，组织纪检干部“一对一、全覆盖”谈心谈话，开展自我检视和专项整治，撰写党性分析材料，制定整改清单，召开专题组织生活会，有效防范纪检干部思想“跑偏”、行为“脱轨”。

第十节 消费者权益保护工作

一、消费者权益保护工作重大信息

（一）重要政策

| | |
|---|---------------------------------|
| 1 | 修订了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司客户投诉处理管理办法》 |
|---|---------------------------------|

（二）重大举措

| | |
|---|---|
| 1 | 无 |
|---|---|

（三）重点事项

| | |
|---|---|
| 1 | 3月26日召开董事会消费者权益保护工作委员会第四届第六次会议，9月15日召开董事会消费者权益保护工作委员会第五届第一次会议 |
|---|---|

（四）重要事件

| | |
|---|---|
| 1 | 组织宣传活动。1月，组织开展岁末年初防范非法金融活动宣传教育工作；3月，组织开展“3.15”金融消费者权益保护教育宣传活动，创新设立“3·15”行长接待日现场倾听我行消费者诉求拉近与消费者距离；6月，组织开展防范非法金融活动宣传月集中宣传活动和2025年镇江市银行业普及金融知识万里行活动；9月，开展2025年金融教育宣传周活动。 |
| 2 | 组织参加竞赛活动。6月，组织全行人员参与国家金融监管总局举办的防范非法金融活动知识答题活动。 |

二、产品和服务信息

（一）收费行为规范方面

1. 市场调节价服务情况

根据《中华人民共和国价格法》《商业银行服务价格管理办法》等法律法规，结合实际情况，本行制定了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司服务价格管理办法》，规范服务价格管理，保护客户合法权益。

2. 落实优惠政策减免费用情况

根据规定，检查了本行核心业务系统，一是个人省内异地本行柜台取现（含 ATM）无手续费（不含信用卡取现）；二是暂停了本票和银行汇票的手续费、挂失费、工本费等收费；三是无需客户申请，其名下账户（不含信用卡、贵宾账户）均免收年费和账户管理费（含小额账户管理费）。

2025 年，累放普惠小微利率（不含贴现）3.96%，2024 年为 4.66%，较上年下降 70BP。

2025 年，累计为 2444 户企业或个人提供利率优惠，预计为客户优惠利息 6413.88 万元。

（二）价格信息披露

1. 本行在营业场所醒目位置通过电视屏幕滚动播放、张贴收费项目海报等方式及时、准确公示服务价格目录，列明实行政府指导价、政府定价和市场调节价的服务项目、服务内容、服务价格、适用对象、政府指导价或政府定价的文件文号、生效日期、咨询（投诉）的联系方式等内容。

2. 为客户提供服务时，事前将相关服务项目、服务价格、优惠措施（含生效和终止日期）展示于醒目位置，并在客户确认接受该服务价格后，提供相关服务。

（三）内部管理程序

1. 本行成立服务价格管理领导小组，负责全行服务价格的管理和决策。领导小组由行长任组长，分管计划财务部副行长任副组长，计划财务部、法律合规部、办公室、运营管理部、公司业务部、普惠金融部、电子银行部、信贷管理部等部门负责人为成员。领导小组下设办公室，办公室设在计划财务部，负责服务价格日常管理具体工作。领导小组负责对各职能部门拟定的服务收费项目、价格标准（包括优惠或上浮标准）进行审批。

2. 本行对价格管理违规行为进行问责和内部处罚，对违反价格服务管理的员工和机构依照《江苏省农村商业银行系统工作人员违规行为处理办法》及本行相关规定进行处理。

3. 制定了《江苏扬中农村商业银行股份有限公司客户投诉处理管理办法》，明确客户通过本行电话投诉的受诉部门是本行办公室，采用先登记、再处理的管理流程，确保对客户投诉及时进行调查处理。

三、投诉管理信息

1. 投诉渠道

消费者协会投诉举报电话 12315、国家金融监督管理总局及其分局消费者投诉维权热线 12378、人民银行及其分支机构投诉热线 12363、江苏农商联合银行客服电话 96008、扬中市行风热线 0511-88181056 和 0511-88351056、本行办公室投诉电话 0511-88321842、本行纪检监察举报电话 0511-88357200、总行职能部门或营业网点现场、总行电子邮箱 yznsyhjjc@sina.com、新闻媒体或网络平台、信访等渠道。本行各营业场所醒目位置张贴了金融消费者权益保护八项权利和客户投诉处理流程。

2. 处理流程

投诉登记→投诉调查 投诉处理→投诉回复

3. 投诉数量

转投诉：2025 年，江苏农商联合银行客服中心（96008）受理转发至本行处理投诉 17 件。监管机构受理转发至本行处理投诉 40 件。镇江银行业协会受理且转发至本行处理投诉 1 件。

行内投诉：2025 年，支行上报当年投诉 1 件、部门上报当年投诉 8 件。

4. 投诉业务类别

转投诉：贷款业务 33 件、短信业务 1 件、还款 1 件、社保卡业务 1 件、信用卡业务 5 件、银行卡业务 13 件、运营业务及其他 4 件。

行内投诉：贷款业务 6 件、业务办理 1 件、银行卡业务 2 件。

5. 投诉地区分布

转投诉：营业部 4 件、新坝支行（含新政路支行）2 件、联合支行 1 件、丰裕支行 2 件、城西支行 4 件、三跃支行 6 件、长旺支行 1 件、油坊支行 1 件、八桥支行 2 件、西来桥支行 2 件、三茅支行 1 件、利民支行 3 件、江洲支行 3 件、建设桥支行 5 件、城东支行 4 件、扬子支行 11 件、友谊支行 2 件、富民微贷专营支行 2 件、总行 2 件。

行内投诉：新坝支行 1 件、丰裕支行 1 件、兴隆支行 1 件、八桥支行 1 件、三茅支行 1 件、利民支行 1 件、扬子支行 3 件。

第十一节 财务报告

一、审计报告

| | |
|------|---|
| 是否审计 | 是 |
|------|---|

江苏扬中农村商业银行股份有限公司

2025 年度财务审计报告

中天银苏审字〔2026〕13 号

审计报告

中天银苏审字〔2026〕13号

江苏扬中农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏扬中农村商业银行股份有限公司（以下简称“贵行”）财务报表，包括2025年12月31日的资产负债表，2025年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵行2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

贵行管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定财务报表附注中披露的其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。



四、管理层和治理层对财务报表的责任

贵行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，贵行管理层负责评估贵行的持续经营能力，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵行的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是



否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵行不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）



中国·南京

中国注册会计师



中国注册会计师



2026年3月10日

资产负债表

货币单位：人民币元

日期：2025年12月31日

编制单位：江苏扬中农村商业银行股份有限公司

| 资产 | 行次 | 年末余额 | 年初余额 | 负债及所有者权益 | 行次 | 年末余额 | 年初余额 |
|-------------|----|-------------------|-------------------|--------------|----|-------------------|-------------------|
| 资产： | | | | 负 债： | | | |
| 现金及存放中央银行款项 | | 1,481,186,309.22 | 1,377,809,359.81 | 向中央银行借款 | 34 | 1,225,000,000.00 | 1,100,000,000.00 |
| 贵金属 | | | | 联行存放款项 | 35 | | |
| 存放联行款项 | | | | 同业及其他金融机构存放款 | 36 | 3,312,239.55 | 1,020,667.60 |
| 存放同业款项 | 4 | 598,058,667.22 | 345,169,179.45 | 拆入资金 | 37 | 200,056,666.67 | 179,010,219.45 |
| 拆出资金 | 5 | 49,252,013.89 | | 交易性金融负债 | 38 | | 1,424,544,414.63 |
| 交易性金融资产 | 6 | 396,276,274.53 | | 衍生金融负债 | 39 | | |
| 衍生金融资产 | 7 | | | 卖出回购金融资产款 | 40 | 1,232,766,079.09 | 281,860,196.35 |
| 买入返售金融资产 | 8 | | | 吸收存款 | 41 | 27,970,715,942.15 | 26,008,924,940.21 |
| 应收款项类金融资产 | 9 | | | 应付职工薪酬 | 42 | 73,928,444.36 | 22,730,618.95 |
| 应收利息 | 10 | | | 应交税费 | 43 | 25,780,140.72 | 44,909,716.32 |
| 应收股利 | 11 | | | 应付利息 | 44 | | |
| 其他应收款 | 12 | 41,717,137.79 | 18,452,640.09 | 应付股利 | 45 | 2,537,493.65 | 2,541,430.61 |
| 发放贷款和垫款 | 13 | 21,702,168,728.89 | 19,931,779,134.34 | 其他应付款 | 46 | 27,509,679.66 | 19,478,716.76 |
| 可供出售金融资产 | 14 | | | 预计负债 | 47 | 2,417,127.28 | 1,927,445.10 |
| 其他债权投资 | 15 | 5,461,446,421.22 | 6,466,844,744.39 | 应计减值 | 48 | | |
| 持有至到期投资 | 16 | | | 租赁负债 | 49 | 3,237,940.92 | 3,549,321.97 |
| 债权投资 | 17 | 3,027,070,066.89 | 3,048,999,328.41 | 持有待售负债 | 50 | | |
| 其他权益工具投资 | 18 | 34,367,697.80 | 34,967,697.80 | 递延所得税负债 | 51 | | |
| 长期股权投资 | 19 | | | 其他负债 | 52 | 1,192,004.65 | 267,809.84 |
| 投资性房地产 | 20 | | | 负债总计 | 53 | 30,768,453,758.70 | 29,090,765,497.79 |
| 固定资产 | 21 | 114,240,192.54 | 129,777,310.91 | 所有者权益： | 54 | | |
| 在建工程 | 22 | | 2,170,924.20 | 实收资本（股本） | 55 | 548,199,633.00 | 532,233,299.00 |
| 固定资产清理 | 23 | | | 其中：法人股股本 | 56 | 348,200,175.00 | 337,758,554.00 |
| 使用权资产 | 24 | 3,542,597.42 | 3,783,411.24 | 自然人股股本 | 57 | 199,999,458.00 | 194,474,745.00 |
| 无形资产 | 25 | 11,446,423.69 | 10,600,451.48 | 其他股本 | 58 | | |
| 开发支出 | 26 | | | 资本公积 | 59 | 416,433,400.00 | 416,433,400.00 |
| 长期待摊费用 | 27 | 29,081,074.95 | 28,568,850.64 | 减：库存股 | 60 | | |
| 抵债资产 | 28 | | | 其他综合收益 | 61 | -84,618,023.33 | 60,428,916.25 |
| 持有待售资产 | 29 | | | 盈余公积 | 62 | 303,541,916.37 | 269,893,230.85 |
| 递延所得税资产 | 30 | 282,211,295.01 | 179,153,366.57 | 一般风险准备 | 63 | 1,148,735,015.31 | 984,670,130.67 |
| 待处理财产损溢 | 31 | | | 未分配利润 | 64 | 131,765,978.00 | 224,324,570.14 |
| 其他资产 | 32 | 446,776.99 | 672,645.37 | 其他权益工具 | 65 | | |
| 资产总计 | 33 | 33,232,511,678.05 | 31,578,749,044.70 | 所有者权益总计 | 66 | 2,464,071,919.35 | 2,487,983,546.91 |
| | | | | 负债及所有者权益总计 | 67 | 33,232,511,678.05 | 31,578,749,044.70 |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



利润表

编制单位：江苏扬中泰村商业银行股份有限公司

2025年度

货币单位：人民币元

| 项目 | 行次 | 本年金额 | 上年金额 |
|--------------------------|----|-----------------|----------------|
| 一、营业收入 | 1 | 473,834,640.47 | 598,293,519.48 |
| （一）利息净收入 | 2 | 238,825,839.55 | 222,605,535.17 |
| 利息收入 | 3 | 779,408,242.74 | 836,243,302.01 |
| 利息支出 | 4 | 540,582,403.19 | 613,637,766.84 |
| （二）手续费及佣金净收入 | 5 | -10,517,882.37 | -13,888,429.02 |
| 手续费及佣金收入 | 6 | 9,641,809.28 | 9,744,608.63 |
| 手续费及佣金支出 | 7 | 20,159,691.65 | 23,633,037.65 |
| （三）投资收益 | 8 | 257,689,374.24 | 370,018,179.79 |
| 其中：对联营企业及合营企业的投资收益 | 9 | | |
| （四）公允价值变动损益 | 10 | -18,294,475.64 | |
| （五）汇兑收益（损失以“-”号填列） | 11 | | |
| （六）其他收益 | 12 | 4,144,160.42 | 17,591,143.29 |
| （七）资产处置收益（损失以“-”号填列） | 13 | | |
| （八）其他业务收入 | 14 | 1,987,624.27 | 1,967,090.25 |
| 二、营业支出 | 15 | 329,359,079.71 | 417,751,865.39 |
| （一）税金及附加 | 16 | 5,076,961.74 | 5,127,314.56 |
| （二）业务及管理费 | 17 | 243,875,702.97 | 230,963,439.72 |
| （三）资产减值损失 | 18 | | 562,800.00 |
| （四）信用减值损失 | 19 | 80,406,415.00 | 181,098,311.11 |
| （五）其他业务成本 | 20 | | |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | 21 | 144,475,560.76 | 180,541,654.09 |
| 加：营业外收入 | 22 | 894,915.82 | 589,362.47 |
| 减：营业外支出 | 23 | 1,998,999.53 | 1,120,744.18 |
| 加：以前年度损益调整 | 24 | | |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | 25 | 143,371,477.05 | 180,010,272.38 |
| 减：所得税费用 | 26 | 11,605,499.05 | 19,296,857.67 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | 27 | 131,765,978.00 | 160,713,414.71 |
| 归属于母公司所有者的净利润 | 28 | | |
| 少数股东损益 | 29 | | |
| 六、其他综合收益的税后净额 | 30 | -194,040,930.14 | 62,733,521.95 |
| （一）以后会计期间不能重分类进损益的其他综合收益 | 31 | | |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额 | 32 | | |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益 | 33 | | |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动 | 34 | | |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动 | 35 | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | 36 | -194,040,930.14 | 62,733,521.95 |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益 | 37 | | |
| 2. 其他债权投资公允价值变动 | 38 | -195,875,707.56 | 54,776,749.83 |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | 39 | | |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 | 40 | 1,834,777.42 | 7,956,772.12 |
| 5. 现金流量套期储备 | 41 | | |
| 6. 外币财务报表折算差额 | 42 | | |
| 七、综合收益总额 | 43 | -62,274,952.14 | 223,446,936.66 |
| 八、每股收益 | 44 | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | 45 | | |
| （二）稀释每股收益(元/股) | 46 | | |

法定代表人：



主管会计工作负责人：



会计机构负责人：



现金流量表

2025年度

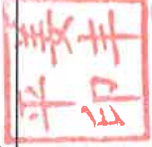
货币单位：人民币元

| 项目 | 本年金额 | 上年金额 | 项目 | 行次 | 本年金额 | 上年金额 |
|-----------------|-------------------|--------------------|-------------------------|----|-------------------|--------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | 22 | 23,917,998.47 | 26,595,466.35 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | 2,052,129,229.82 | 2,123,004,914.65 | 支付其他与投资活动有关的现金 | 23 | | |
| 向中央银行借款净增加额 | 125,000,000.00 | -450,000,000.00 | 投资活动现金流出小计 | 24 | 41,663,062.096.92 | 157,428,779,485.08 |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | 21,000,000.00 | 139,000,000.00 | 投资活动产生的现金流量净额 | 25 | -2,089,505.70 | 100,853,819.38 |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | 790,424,013.57 | 846,172,722.66 | 三、筹资活动产生的现金流量： | 26 | | |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | -41,166,473.49 | -15,952,948.13 | 吸收投资收到的现金 | 27 | | |
| 经营活动现金流入小计 | 2,947,386,769.70 | 2,642,244,689.18 | 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | 28 | | |
| 客户贷款及垫款净增加额 | 1,690,134,383.64 | 1,178,404,299.85 | 发行债券收到的现金 | 29 | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | 97,651,788.61 | -13,149,560.19 | 收到其他与筹资活动有关的现金 | 30 | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | 654,232,847.30 | 626,429,497.31 | 筹资活动现金流入小计 | 31 | | |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | 137,570,005.84 | 175,323,308.87 | 偿还债务支付的现金 | 32 | | |
| 支付的各项税费 | 111,969,322.10 | 92,471,056.33 | 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 33 | 10,645,330.95 | 26,611,664.95 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 56,082,644.14 | 117,940,002.98 | 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | 34 | | |
| 经营活动现金流出小计 | 2,747,640,991.63 | 2,777,418,335.22 | 支付其他与筹资活动有关的现金 | 35 | | |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 199,745,778.07 | -135,173,646.04 | 筹资活动现金流出小计 | 36 | 10,645,330.95 | 26,611,664.95 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | 筹资活动产生的现金流量净额 | 37 | -10,645,330.95 | -26,611,664.95 |
| 收回投资收到的现金 | 41,409,401,818.11 | 157,174,786,324.89 | 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | 38 | | |
| 取得投资收益收到的现金 | 251,570,773.11 | 354,846,979.57 | 五、现金及现金等价物净增加额 | 39 | 187,010,941.42 | -60,931,491.61 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | | 加：期初现金及现金等价物余额 | 40 | 396,544,770.90 | 457,476,262.51 |
| 投资活动现金流入小计 | 41,660,972,591.22 | 157,529,633,304.46 | 六、期末现金及现金等价物余额 | 41 | 583,555,712.32 | 396,544,770.90 |
| 投资支付的现金 | 41,659,144,098.45 | 157,402,184,018.73 | | 42 | | |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



所有者权益变动表

2025年度

货币单位：人民币元

编制单位：江苏扬中农村商业银行股份有限公司

| 行次 | 项目 | 本年金额 | | | | | | | | | |
|----|-----------------------|----------------|----------------|-------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|--------|------------------|--|
| | | 实收资本(或股本) | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他权益工具 | 所有者权益合计 | |
| 1 | 一、上年年末余额 | 532,233,299.00 | 416,433,400.00 | | 60,428,916.25 | 269,893,230.85 | 984,670,130.67 | 281,211,066.12 | | 2,544,870,042.89 | |
| 2 | 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | |
| 3 | 前期差错更正 | | | | | | | -56,886,495.98 | | -56,886,495.98 | |
| 4 | 其他 | | | | | | | | | | |
| 5 | 二、本年期初余额 | 532,233,299.00 | 416,433,400.00 | | 60,428,916.25 | 269,893,230.85 | 984,670,130.67 | 224,324,570.14 | | 2,487,983,546.91 | |
| 6 | 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | 15,966,334.00 | | | -145,046,939.58 | 33,648,685.52 | 164,064,884.64 | -92,558,592.14 | | -23,925,627.56 | |
| 7 | (一) 净利润 | 15,966,334.00 | | | | | | 131,765,978.00 | | 147,732,312.00 | |
| 8 | (二) 其他综合收益 | | | | -145,046,939.58 | | | | | -145,046,939.58 | |
| 9 | 上述(一)和(二)小计 | | | | -145,046,939.58 | | | 131,765,978.00 | | -13,280,961.58 | |
| 10 | (三) 所有者投入和减少资本 | | | | | | | | | | |
| 11 | 1. 所有者投入资本 | | | | | | | | | | |
| 12 | 2. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | |
| 13 | 3. 其他 | | | | | | | | | | |
| 14 | (四) 利润分配 | 15,966,334.00 | | | | | | -224,324,570.14 | | -10,644,665.98 | |
| 15 | 1. 提取盈余公积 | | | | | | | -33,648,685.52 | | | |
| 16 | 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | 164,064,884.64 | | | |
| 17 | 3. 对所有者(或股东)的分配 | 15,966,334.00 | | | | | | -164,064,884.64 | | -10,644,665.98 | |
| 18 | 4. 其他 | | | | | | | | | | |
| 19 | (五) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | |
| 20 | 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | |
| 21 | 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | |
| 22 | 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | |
| 23 | 4. 一般风险准备弥补亏损 | | | | | | | | | | |
| 24 | 5. 其他 | | | | | | | | | | |
| 25 | 四、本年年末余额 | 548,199,633.00 | 416,433,400.00 | | -84,618,023.33 | 303,541,916.37 | 1,148,735,015.31 | 131,765,978.00 | | 2,464,057,919.35 | |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



所有者权益变动表

2023年度

货币单位：人民币元

编制单位：江苏扬中农村商业银行股份有限公司

| 行次 | 项目 | 上年金额 | | | | | | | | | | |
|----|-----------------------|----------------|----------------|-------|---------------|----------------|----------------|-----------------|--------|---------|------------------|--|
| | | 实收资本(或股本) | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他权益工具 | 所有者权益合计 | | |
| 1 | 一、上年年末余额 | 532,233,299.00 | 416,433,400.00 | | 11,389,581.76 | 246,102,956.69 | 876,470,242.07 | 158,601,827.71 | | | 2,241,231,307.23 | |
| 2 | 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 3 | 前期差错更正 | | | | | | | 120,497,651.41 | | | 120,497,651.41 | |
| 4 | 其他 | | | | | | | | | | | |
| 5 | 二、本年年初余额 | 532,233,299.00 | 416,433,400.00 | | 11,389,581.76 | 246,102,956.69 | 876,470,242.07 | 279,099,479.12 | | | 2,361,728,958.64 | |
| 6 | 三、本年增减变动金额(减少以“-”号填列) | | | | 49,039,334.49 | 23,790,274.16 | 108,199,888.60 | 2,111,587.00 | | | 183,141,084.25 | |
| 7 | (一) 净利润 | | | | | | | 160,713,414.71 | | | 160,713,414.71 | |
| 8 | (二) 其他综合收益 | | | | 49,039,334.49 | | | | | | 49,039,334.49 | |
| 9 | 上述(一)和(二)小计 | | | | 49,039,334.49 | | | 160,713,414.71 | | | 209,752,749.20 | |
| 10 | (三) 所有者投入和减少资本 | | | | | | | | | | | |
| 11 | 1. 所有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 12 | 2. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | | | | | | | |
| 13 | 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| 14 | (四) 利润分配 | | | | | | | | | | | |
| 15 | 1. 提取盈余公积 | | | | | 23,790,274.16 | 108,199,888.60 | -158,601,827.71 | | | -26,611,664.95 | |
| 16 | 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | |
| 17 | 3. 对所有者(或股东)的分配 | | | | | | | | | | | |
| 18 | 4. 其他 | | | | | | | | | | | |
| 19 | (五) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 20 | 1. 资本公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 21 | 2. 盈余公积转增资本(或股本) | | | | | | | | | | | |
| 22 | 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 23 | 4. 一般风险准备弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 24 | 5. 其他 | | | | | | | | | | | |
| 25 | 四、本年年末余额 | 532,233,299.00 | 416,433,400.00 | | 60,428,916.25 | 269,893,230.85 | 984,670,130.67 | 281,211,066.12 | | | 2,544,870,042.89 | |

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



江苏扬中农村商业银行股份有限公司

2025年度财务报表附注

(除特别注明外，货币单位以人民币万元列示)

一、单位简介

江苏扬中农村商业银行股份有限公司(以下简称“本行”)系2011年12月29日经原中国银行业监督管理委员会银监复〔2011〕794号文批准设立,领取金融许可证,证书号:B1292H232110001。2012年2月7日经江苏省镇江工商行政管理局登记注册,领取企业法人营业执照,统一社会信用代码:91321100591145817W,法定代表人:姜丰平,注册资本30,000万元,2013年8月2日注册资本变更为33,300万元。2017年12月增资扩股,注册资本变更为50,000万元,2018年6月股金分红转增股1,976万元,2022年8月股金分红转增股1,247.33万元,注册资本变更为53,223.33万元;2025年8月股金分红转增股1,596.6334万元,注册资本变更为54,819.9633万元。

截至2025年12月底,本行拥有在职员工369名,下设分支机构21家,其中:营业部1家,支行20家。本行实行一级法人、统一核算、分级管理、授权经营的管理体制。

本行主要经营范围包括:吸收公众存款;发放短期、中期和长期贷款;办理国内结算;办理票据承兑与贴现;代理发行、代理兑付、承销政府债券;买卖政府债券、金融债券;从事同业拆借;从事借记卡业务;代理收付款项及代理保险业务;提供保管箱服务;经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

二、财务报表的编制基础

本行以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)编



制财务报表。

本行管理层认为，本行自本报告期末至 12 个月内具备持续经营能力。

三、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行的财务状况和经营成果等有关信息。

本行董事会及全体董事、高级管理人员承诺，本行编制的财务会计报表不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证财务报告中的数据真实、准确、完整。

四、主要会计政策和会计估计

1. 会计期间

本行会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

2. 记账本位币

本行的记账本位币为人民币。

3. 记账基础和计价原则

本行会计核算以权责发生制为记账基础，除某些以公允价值计量的金融资产及负债外，其余均以历史成本作为会计要素计量方法。

4. 金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理其的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

4.1 初始确认和计量

本行成为金融工具合同的一方时，即于买卖交易日，确认该项金融资产或金融负债。

本行初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期利润表；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产或金融负债初始确认时的公允价



值通常为交易价格。当金融资产或金融负债的公允价值与其交易价格存在差异，且公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定时，本行将该差异确认为一项利得或损失。

4.2 金融工具的分类和后续计量

4.2.1 金融资产

本行按照管理金融资产的业务模式及金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式

业务模式反映本行如何管理金融资产以产生现金流量，比如本行持有该项金融资产是仅为收取合同现金流量为目标，还是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。如果以上两种情况都不适用，那么该金融资产的业务模式为“其他”。业务模式在金融资产组合层面进行评估，并以按照合理预期会发生的情形为基础确定，考虑因素包括：以往如何收取该组资产的现金流、该组资产的业绩如何评估并上报给关键管理人员、风险如何评估和管理，以及业务管理人员获得报酬的方式等。

合同现金流量特征

合同现金流量特征的评估旨在识别合同现金流量是否仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值，本金金额可能因提前还款等原因在金融资产的存续期内发生变动；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险，以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是仅以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本



金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按摊余成本对该类金融资产进行后续计量。摊余成本以该类金融资产的初始确认金额，扣除已偿还本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间进行摊销形成的累计摊销额，并扣除累计计提的损失准备后确定。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，除按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得和汇兑损益外，该等金融资产形成的利得或损失均计入“其他综合收益”。该等金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从所有者权益转出，计入利润表。该等金融资产的减值准备在其他综合收益中确认，相应减值损失或利得计入利润表，不调整其在资产负债表中列示的账面价值。

（3）权益工具投资

在初始确认时，本行可以将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该项权益工具应满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》对权益工具的定义。当该项权益工具投资终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。本行有权收取的该等权益工具产生的符合条件的股利计入利润表。该等权益工具投资无需确认减值损失。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本行将其分类为以公允价值计量且其



变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和按照准则要求必须以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，相关利得或损失，除该金融资产属于套期关系的一部分外，均计入当期利润表；本行有权收取的本类别的权益工具产生的符合条件的股利也计入利润表。

当且仅当本行改变管理金融资产的业务模式时，本行对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

4.2.2 金融负债

除下列各项外，本行将金融负债划分为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本行对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债按公允价值进行后续计量，除下述情形外，相关利得或损失均计入当期利润表：

该金融负债属于套期关系的一部分；

该金融负债被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本行自身信用风险变动引起的其公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。

所有金融负债均不得进行重分类。

4.2.3 交易性金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行将其分类为交易性金融资产或金融负债：

取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期出



售或回购；

相关金融资产或金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；

相关金融资产或金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

4.2.4 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行可以在初始确认时将某项金融工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债：

该指定可以消除或明显减少由于该金融资产或金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认或计量方面不一致的情况；

本行风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，对该金融负债组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

该金融负债为包含一种或多种嵌入式衍生工具的混合工具，除非嵌入式衍生工具不会对混合工具的现金流量产生重大改变，或者所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆。

4.3 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本行将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。



4.4 公允价值的确定

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融资产或金融负债，本行将活跃市场中的现行出价或现行要价用于确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本行采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、现金流量折现法和期权定价模型及被其他市场交易者普遍使用的估值技术等。

本行选择市场参与者普遍认同，且被以往市场实际交易价格验证具有可靠性的估值技术确定金融工具的公允价值。采用估值技术确定金融工具的公允价值时，本行尽可能使用市场参与者在金融工具定价时考虑的所有市场参数，并采用相同金融工具当前市场的可观察到的交易价格来测试估值技术的有效性。

4.5 金融工具的终止确认

当从金融资产获得现金流的权利已经到期，或在发生金融资产转移时，本行已将与所有权相关的几乎所有风险和报酬转移，或虽然没有转移也没有保留与该金融资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，但已放弃对该金融资产的控制时，终止确认该项金融资产。

当合同所指定的义务解除、撤销或届满时，本行终止确认该金融负债。

4.6 金融资产的减值计量

在资产负债表日对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，以及贷款承诺和财务担保合同，以预期信用损失为基础，评估并确认相关减值准备。

预期信用损失的计量

预期信用损失是以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失是按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。



根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，区分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

4.7 金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利是现时可执行的，并且交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示

5. 金融负债

本行初始确认时将金融负债划分为下列两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本行于初始确认时即对金融负债进行分类。

6. 买入返售和卖出回购

买入返售是指本行按合同或协议约定，以一定的价格向交易对方买入贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款，之后在合约约定的日期再按协议价格返售给对方的资金拆借业务。卖出回购是指本行按合同或协议约定，以一定的价格将贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款卖给交易对方，之后在合约约定日期，再按协议价格购回的资金拆借业务。

买入返售和卖出回购按业务发生时实际支付或收到的金额初始确认，并记入“买入返售金融资产”或“卖出回购金融资产款”。“卖出回购金融资产款”项目下的相关债券、贷款、贴现票据及长期应收款，在合约期间视为向交易对手方提供的抵押资产，仍在本行资产相关科目中反映。



本行根据协议售出资产并承诺于未来某确定日期以固定金额或者出售金额加固定回报等方式进行回购的，已售出资产继续在资产负债表确认。出售资产所得款项，在资产负债表中列示为“卖出回购金融资产款”。售价与回购价之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

本行根据协议购买资产并约定于未来某确定日期以固定金额或者购买金额加固定回报等方式返售的，所购资产不在资产负债表内予以确认。购入资产所支付的款项，在资产负债表中列示为“买入返售金融资产”。购入价格与返售价格之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

7. 长期股权投资

本行对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，以及对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资采用成本法核算；对被投资单位具有共同控制或重大影响的联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本行长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本行直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

除通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投



投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。公司对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被其他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按其他权益工具投资核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投



资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

8. 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。本行对投资性房地产按成本法核算。

9. 固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

| 类别 | 净残值率 | 折旧年限 | 年折旧率 |
|--------|-------|-------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 3%-5% | 20 年 | 4.75%-4.85% |
| 机器、机械 | 3%-5% | 5 年 | 19%-19.40% |
| 电子设备 | 3%-5% | 3-5 年 | 19%-32.33% |
| 运输工具 | 3%-5% | 4 年 | 23.75%-24.25% |
| 其他固定资产 | 3%-5% | 5 年 | 19%-19.40% |

10. 无形资产

本行无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

11. 长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，则该项目的摊余价值全部计入当期损益。



12. 抵债资产

抵债资产按公允价值进行初始计量。资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提减值准备。

抵债资产保管过程中发生的费用直接计入其他业务支出。抵债资产处置时，取得的处置收入与抵债资产账面价值的差额计入营业外收入或支出。

抵债资产转为自用的，按转换日抵债资产的账面余额结转。已计提抵债资产减值准备的，同时结转减值准备。

13. 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及抵债资产等，于资产负债表日存在减值迹象的，本行对其进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不得转回。

14. 职工薪酬

职工薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等其他与获得职工提供的服务相关的支出。本行在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。因解除与职工的劳动关系而给予的补偿，计入当期损益。

15. 收入确认

收入在相关的经济利益很可能流入本行且金额能够可靠计量，同时满足以下不同类型收入的其他确认条件时，予以确认。

15.1 利息收入

利息收入于产生时以确定的实际利率计量。在确定收益利率时，本行在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失，金融资产的利息收入根据让渡资金使用权的时间和实际或预计利率计入当期损益。利息收入包括折价或溢价的摊销，当实际利率与合同利率差异不大时，采用合同利率。

当一项金融资产或一组类似的金融资产确认减值损失后，确认利息



收入所使用的利率为计量减值损失时对未来现金流进行贴现时使用的利率。

15.2 手续费和佣金收入

手续费和佣金收入在提供相关服务时，根据权责发生制的原则确认。资产买卖、或参与第三方进行资产买卖交易（如购买客户贷款、证券，或出售业务）时产生的手续费于相关交易完成时确认。

16. 政府补助

政府补助是指本行从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

17. 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。



17.1 当期所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

17.2 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

各种应纳税暂时性差异均应确认递延所得税负债，除非应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

对于可抵扣暂时性差异，本行以可抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

本行于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债的所得税影响。

于资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

根据银行业监管要求计提的贷款损失准备减值准备等形成的应纳税所得税差异，在五年内难以转回，本行从谨慎性原则考虑当期未确认相关递延所得税资产及递延所得税负债。

18. 利润分配



按股东会及董事会决议进行红利分配及其他项目的利润分配。

19. 或有负债

或有负债是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过不完全由本行控制的一个或数个未来不确定事项的发生或不发生予以证实。或有负债也可能是由于过去事项而产生的现时义务，但履行该义务不是很可能导致经济利益的流出或经济利益的流出不能可靠计量。或有负债不作为预计负债确认，仅在附注中加以披露。如情况发生变化使得该事项很可能导致经济利益的流出且金额能够可靠计量时，将其确认为预计负债。

20 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

20.1 本行作为承租人

本行于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本行的使用权资产包括租入的房屋及建筑物。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本行能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本行将其账面价值减记至可收回金额。对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本行选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

20.2 本行作为出租人



实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

20.2.1 经营租赁

本行经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

20.2.2 融资租赁

本行作为融资租赁出租人，于租赁开始日对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，在“客户贷款”项目列示。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。当从应收融资租赁款获得现金流的权利已经到期或转移，并且本行已将与租赁物相关的几乎所有风险和报酬转移时，终止确认该项应收融资租赁款。租赁期内本行采用固定的周期性利率计算确认租赁期内各个期间的利息收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

21. 担保合同

本行开具下列担保合同：银行承兑汇票和保函。这些担保合同将使本行在被保证方未能履行条款时，向担保合同持有方代为支付款项。担保合同的担保金额作为表外科目披露。

五、税项

1. 主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率/征收率 |
|---------|----------|-----------------|
| 企业所得税 | 应纳税所得额 | 25% |
| 增值税 | 应税收入 | 3%和 5%(简易征收)\6% |
| 城市维护建设税 | 实际缴纳的增值税 | 7% |
| 教育费附加 | 实际缴纳的增值税 | 3% |
| 地方教育费附加 | 实际缴纳的增值税 | 2% |

2. 税收优惠及批文

(1) 根据《财政部、国家税务总局关于地方政府债券利息免征所得



税问题的通知》（财税〔2013〕5号），2012年及以后年度发行的地方政府债券利息收入免征企业所得税。

（2）根据《财政部 税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2021年第6号），下列文件规定的准备金企业所得税税前扣除政策到期后继续执行：

①财政部、国家税务总局《关于金融企业涉农贷款和中小企业贷款损失准备金税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕85号）即：对金融企业发生的符合条件的涉农贷款和中小企业贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算应纳税所得额时扣除。

②根据财政部、国家税务总局《关于金融企业贷款损失准备金企业所得税税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕86号），对金融企业发生的符合条件的贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算当年应纳税所得额时扣除。

（3）以下与本金融机构相关税收优惠政策执行至2027年12月31日：

①根据《财政部 税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的公告》（财税〔2023〕13号），对金融机构向小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；对金融机构与小型企业、微型企业签订的借款合同免征印花税。公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下的贷款。

②根据《财政部 税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕16号），对金融机构向小型企业、微型企业和个体工商户发放小额贷款取得的不高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率(LPR)150%(含本数)的单笔小额贷款取得的利息收入，免征增值税；通知所称小额贷款，是指单户授信小于1,000万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在1,000万元（含本数）以下的贷款。



③根据《财政部 税务总局关于延续实施支持农村金融发展企业所得税政策的公告》（财税〔2023〕55号），对金融机构农户小额贷款的利息收入，在计算应纳税所得额时，按90%计入收入总额。本通知所称小额贷款，是指单笔且该农户贷款余额总额在10万元（含本数）以下的贷款。

④根据《财政部 税务总局关于延续实施金融机构农户贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕67号），对金融机构向农户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元(含本数)的农户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元(含本数)以下的贷款。

六、会计政策和会计估计变更及差错更正事项

1. 本报告期会计政策是否变更：否
2. 本报告期主要会计估计是否变更：否
3. 本行2025年度前期差错更正事项：

金额单位：人民币元

| 序号 | 前期差错更正 | | 科目 | 更正前2024年末余额 | 更正后2025年初余额 |
|----|------------------------|----------------|---------|------------------|------------------|
| | 项目 | 金额 | | | |
| 1 | 补记2024年度的交易性金融负债价格变动金额 | 56,886,495.98 | 交易性金融负债 | 1,367,657,918.65 | 1,424,544,414.63 |
| 2 | 调整以前年度权益 | -56,886,495.98 | 未分配利润 | 281,211,066.12 | 224,324,570.14 |

七、财务报表项目的注释

本年度报告除特别注明外，均以万元为单位，可能因四舍五入而存在尾差。

1. 现金及存放中央银行款项

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| 现金 | 5,879.43 | 5,781.79 |
| 存放中央银行法定存款准备金 | 134,374.81 | 125,169.75 |
| 存放中央银行超额存款准备金 | 5,451.99 | 4,959.60 |
| 财政性存款 | 2,412.40 | 1,869.80 |
| 合计 | 148,118.63 | 137,780.94 |

2025年12月31日人民币存款准备金缴存比率为5%，2024年12月31日人民币存款准备金缴存比率为5%。



2. 存放同业款项

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 存放境内银行同业 | 27,451.46 | 7,865.42 |
| 存放系统内款项 | 33,262.08 | 27,218.53 |
| 合计 | 60,713.54 | 35,083.95 |
| 减：存放同业坏账准备 | 910.70 | 570.00 |
| 加：应收利息 | 3.03 | 2.97 |
| 账面价值 | 59,805.87 | 34,516.92 |

3. 拆出资金

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 拆放同业款项 | 5,000.00 | |
| 拆出资金合计 | 5,000.00 | |
| 加：应收利息 | 0.20 | |
| 减：拆出资金坏账准备 | 75.00 | |
| 拆出资金账面价值 | 4,925.20 | |

4. 交易性金融资产

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------|------------|------------|
| 交易性同业存单成本 | 39,447.99 | |
| 公允价值变动 | 89.23 | |
| 加：应计利息 | 90.41 | |
| 交易性金融资产 | 39,627.63 | |

5. 其他应收款

5.1 按性质列示

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------|------------|------------|
| 代垫诉讼费 | 161.46 | 149.95 |
| 业主收款业务垫付 | 641.25 | 983.93 |
| 职工借款 | 1.50 | 1.73 |
| 贷记卡费用 | 6.14 | 8.39 |
| 延期支付 | 5,050.38 | |
| 其他暂付款项 | 412.80 | 268.02 |



| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------|------------|------------|
| 卡挂账 | 5.74 | 331.46 |
| 其他 | 51.11 | 182.01 |
| 合计 | 6,330.39 | 1,925.49 |
| 减：坏账准备 | 2,158.68 | 80.23 |
| 账面价值 | 4,171.71 | 1,845.26 |

5.2 其他应收款账龄分析

| 账龄 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|------|------------|---------|------------|---------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 1年以内 | 6,249.23 | 98.72% | 1,888.64 | 98.09% |
| 1至2年 | 58.27 | 0.92% | 21.62 | 1.12% |
| 2至3年 | 22.89 | 0.36% | 15.23 | 0.79% |
| 合计 | 6,330.39 | 100.00% | 1,925.49 | 100.00% |

6. 发放贷款和垫款

6.1 贷款和垫款按个人和企业分布情况

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 个人贷款和垫款： | | |
| 农户贷款 | 439,616.54 | 428,858.97 |
| 非农个人贷款 | 127,991.57 | 134,422.04 |
| 个人信用卡透支 | 2,939.48 | 3,453.61 |
| 小计 | 570,547.59 | 566,734.62 |
| 企业贷款和垫款： | | |
| 农村经济组织贷款 | 7,286.00 | 7,210.00 |
| 农村企业贷款 | 785,173.09 | 852,748.78 |
| 非农企业贷款 | 484,204.47 | 312,836.70 |
| 贴现资产 | 351,786.81 | 335,654.42 |
| 垫款 | 200.00 | |
| 小计 | 1,628,650.37 | 1,508,449.90 |
| 贷款和垫款总额 | 2,199,197.96 | 2,075,184.52 |
| 加：拆放境内其他非银行同业款项 | 75,000.00 | 30,000.00 |



| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------|--------------|--------------|
| 拆放境内非银行同业应收利息 | 349.13 | 367.00 |
| 应收利息合计 | 2,321.86 | 2,399.82 |
| 信用卡应收息 | 13.09 | 32.33 |
| 减：贷款损失准备 | 105,008.54 | 113,806.45 |
| 应收利息坏账准备 | 77.06 | 77.06 |
| 贴现利息调整 | 454.57 | 472.25 |
| 拆放境内非存款类同业款项坏账准备 | 1,125.00 | 450.00 |
| 贷款和垫款账面价值 | 2,170,216.87 | 1,993,177.91 |

6.2 发放贷款按行业分布情况

| 行业分类 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|-----------------|--------------|--------|--------------|--------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 农、林、牧、渔业 | 53,644.03 | 2.44% | 41,031.43 | 1.98% |
| 采矿业 | | | | |
| 制造业 | 1,165,547.58 | 53.00% | 1,115,738.78 | 53.75% |
| 电力、燃气及水的生产和供应业 | 21,132.30 | 0.96% | 15,595.65 | 0.75% |
| 建筑业 | 125,580.06 | 5.71% | 122,758.43 | 5.92% |
| 交通运输、仓储和邮政业 | 11,940.30 | 0.54% | 12,162.74 | 0.59% |
| 信息传输、计算机服务和软件业 | 1,563.10 | 0.07% | 231.00 | 0.01% |
| 批发和零售业 | 328,413.66 | 14.94% | 321,872.42 | 15.51% |
| 住宿和餐饮业 | 15,248.78 | 0.69% | 14,910.70 | 0.72% |
| 金融业 | | | | |
| 房地产业 | 12,811.89 | 0.58% | 15,003.15 | 0.72% |
| 租赁和商务服务业 | 13,382.43 | 0.61% | 12,147.08 | 0.59% |
| 科学研究、技术服务和地质勘查业 | 1,822.50 | 0.08% | 1,466.52 | 0.07% |
| 水利、环境和公共设施管理业 | 91,789.10 | 4.17% | 47,460.50 | 2.29% |
| 居民服务和其他服务业 | 6,608.26 | 0.30% | 5,822.08 | 0.28% |
| 教育 | 524.03 | 0.02% | 756.36 | 0.04% |
| 卫生、社会保障和社会福利业 | 68.00 | 0.01% | 210.00 | 0.01% |
| 文化、体育和娱乐业 | 1,842.46 | 0.08% | 1,179.00 | 0.06% |



| 行业分类 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|------------------|--------------|---------|--------------|---------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 公共管理和社会组织 | | | | |
| 国际组织 | | | | |
| 其他（贴现） | 220,291.51 | 10.02% | 207,046.53 | 9.98% |
| 个人 | 126,987.97 | 5.78% | 139,792.15 | 6.73% |
| 贷款和垫款总额 | 2,199,197.96 | 100.00% | 2,075,184.52 | 100.00% |
| 加：拆放境内其他非银行同业款项 | 75,000.00 | | 30,000.00 | |
| 拆放境内非银行同业应收利息 | 349.13 | | 367.00 | |
| 应收利息合计 | 2,321.86 | | 2,399.82 | |
| 信用卡应收息 | 13.09 | | 32.33 | |
| 减：贷款损失准备 | 105,008.54 | | 113,806.45 | |
| 应收利息坏账准备 | 77.06 | | 77.06 | |
| 贴现利息调整 | 454.57 | | 472.25 | |
| 拆放境内非存款类同业款项坏账准备 | 1,125.00 | | 450.00 | |
| 贷款和垫款账面价值 | 2,170,216.87 | | 1,993,177.91 | |



6.3 贷款和垫款按合同约定期限及担保方式分布情况

| 项目 | 2025-12-31 | | | 2024-12-31 | | | | |
|----------------|---------------|----------------|------------|--------------|---------------|----------------|------------|--------------|
| | 1年以内 (含1年) | 1年至5年 (含5年) | 5年以上 | 合计 | 1年以内 (含1年) | 1年至5年 (含5年) | 5年以上 | 合计 |
| 信用贷款 | 346,815.39 | 73,411.29 | 5,562.99 | 425,789.67 | 300,953.39 | 117,159.52 | 1,367.47 | 419,480.38 |
| 保证贷款 | 181,266.40 | 132,737.08 | 146,221.62 | 460,225.10 | 157,885.09 | 154,170.26 | 84,272.89 | 396,328.24 |
| 抵押贷款 | 195,732.66 | 530,245.35 | 107,960.44 | 833,938.45 | 177,219.21 | 504,372.39 | 118,749.81 | 800,341.41 |
| 质押贷款 | 74,414.84 | 48,188.13 | 4,854.96 | 127,457.93 | 54,729.50 | 64,068.37 | 4,582.20 | 123,380.07 |
| 贴现贷款 | 351,786.81 | - | - | 351,786.81 | 335,654.42 | - | - | 335,654.42 |
| 贷款和垫款总额 | 1,150,016.10 | 784,581.85 | 264,600.01 | 2,199,197.96 | 1,026,441.61 | 839,770.54 | 208,972.37 | 2,075,184.52 |
| 加：拆放境内其他非银行同业款 | | | | 75,000.00 | | | | 30,000.00 |
| 拆放境内非银行同业应收利息 | | | | 349.13 | | | | 367.00 |
| 应收利息合计 | | | | 2,321.86 | | | | 2,399.82 |
| 信用卡应收息 | | | | 13.09 | | | | 32.33 |
| 减：贷款损失准备 | | | | 105,008.54 | | | | 113,806.45 |
| 应收利息坏账准备 | | | | 77.06 | | | | 77.06 |
| 贴现利息调整 | | | | 454.57 | | | | 472.25 |
| 拆放境内非存款类同业坏账准备 | | | | 1,125.00 | | | | 450.00 |
| 贷款和垫款账面价值 | | | | 2,170,216.87 | | | | 1,993,177.91 |



6.4 逾期贷款

| 项目 | 2025-12-31 | | | | | 2024-12-31 | | | | |
|------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|----------|-----------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|----------|-----------|
| | 逾期 1 天至 90 天 (含 90 天) | 逾期 90 天至 360 天 (含 360 天) | 逾期 360 天至 3 年 (含 3 年) | 逾期 3 年以上 | 合计 | 逾期 1 天至 90 天 (含 90 天) | 逾期 90 天至 360 天 (含 360 天) | 逾期 360 天至 3 年 (含 3 年) | 逾期 3 年以上 | 合计 |
| 信用贷款 | 1,590.14 | 3,217.31 | 1,197.08 | - | 6,004.53 | 1,592.91 | 2,135.06 | 231.89 | | 3,959.86 |
| 保证贷款 | 2,021.20 | 3,515.68 | 2,506.87 | 81.82 | 8,125.57 | 2,289.41 | 2,859.69 | 652.70 | 83.00 | 5,884.80 |
| 抵押贷款 | 2,482.63 | 13,766.66 | 2,865.30 | 323.50 | 19,438.09 | 3,552.44 | 13,539.79 | 1,394.71 | | 18,486.94 |
| 质押贷款 | - | 1,716.00 | - | - | 1,716.00 | | 9.00 | | | 9.00 |
| 合计 | 6,093.97 | 22,215.65 | 6,569.25 | 405.32 | 35,284.19 | 7,434.76 | 18,543.54 | 2,279.30 | 83.00 | 28,340.60 |

逾期贷款是指本金或利息逾期 1 天或以上的贷款。



6.5 贷款损失准备

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------|------------|------------|
| 年初余额 | 113,806.45 | 109,212.16 |
| 本年计提 | 7,652.76 | 16,605.36 |
| 本年核销 | 18,793.88 | 14,285.48 |
| 本年转入、转出 | 2,343.21 | 2,274.41 |
| 年末余额 | 105,008.54 | 113,806.45 |

6.6 贷款及垫款五级分类情况

| 五级分类 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|------|--------------|---------|--------------|---------|
| | 金额 | 比例 | 金额 | 比例 |
| 正常 | 2,107,079.85 | 95.81% | 1,987,839.81 | 95.79% |
| 关注 | 58,022.61 | 2.64% | 58,441.61 | 2.82% |
| 次级 | 33,178.38 | 1.51% | 27,503.52 | 1.33% |
| 可疑 | 844.81 | 0.04% | 1,212.63 | 0.05% |
| 损失 | 72.31 | 0.00% | 186.95 | 0.01% |
| 合计 | 2,199,197.96 | 100.00% | 2,075,184.52 | 100.00% |

6.7 期末前十名单户贷款客户明细

6.7.1 2025 年 12 月 31 日贷款前十名（含贴现）

| 客户 | 行业 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 | 五级分类 |
|-----------------|--------|------------|---------|------|
| 江苏威腾新材料科技有限公司 | 制造业 | 20,664.14 | 0.94% | 正常 |
| 江苏通灵电器股份有限公司 | 制造业 | 17,192.41 | 0.78% | 正常 |
| 江苏天舜金属材料集团有限公司 | 制造业 | 11,000.00 | 0.50% | 正常 |
| 扬中市绿城园林工程有限公司 | 建筑业 | 10,388.00 | 0.47% | 正常 |
| 扬中市天贸金属贸易有限公司 | 批发和零售业 | 9,806.00 | 0.45% | 正常 |
| 扬中市飞扬旅游产业发展有限公司 | 批发和零售业 | 9,720.00 | 0.44% | 正常 |
| 扬中市场航物资有限公司 | 批发和零售业 | 8,860.00 | 0.40% | 正常 |
| 江苏隆诚合金材料有限公司 | 制造业 | 8,776.48 | 0.40% | 正常 |
| 扬中市长江物资贸易中心有限公司 | 批发和零售业 | 8,700.00 | 0.40% | 正常 |
| 扬中市建筑安装工程有限公司 | 建筑业 | 8,170.00 | 0.37% | 正常 |
| 合计 | | 113,277.03 | 5.15% | |



6.7.2 2024 年 12 月 31 日贷款前十名（含贴现）

| 客户 | 行业 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 | 五级分类 |
|-----------------|--------|------------|---------|------|
| 扬中市扬航物资有限公司 | 批发和零售业 | 21,840.00 | 1.05% | 正常 |
| 扬中市绿城园林工程有限公司 | 建筑业 | 10,958.00 | 0.53% | 正常 |
| 扬中市建筑安装工程有限公司 | 建筑业 | 8,170.00 | 0.39% | 正常 |
| 扬中凯悦铜材有限公司 | 制造业 | 8,216.40 | 0.40% | 正常 |
| 江苏银佳企业集团有限公司 | 制造业 | 7,885.00 | 0.38% | 正常 |
| 江苏威腾新材料科技有限公司 | 制造业 | 16,678.55 | 0.8% | 正常 |
| 江苏通灵电器股份有限公司 | 制造业 | 16,954.17 | 0.82% | 正常 |
| 江苏美科太阳能科技股份有限公司 | 制造业 | 10,837.52 | 0.52% | 正常 |
| 江苏海天微电子股份有限公司 | 制造业 | 8,318.30 | 0.40% | 正常 |
| 江苏天津重工有限公司 | 制造业 | 7,500.00 | 0.36% | 正常 |
| 合计 | | 117,357.94 | 5.65% | |

6.8 期末前十名集团客户贷款明细

6.8.1 2025 年 12 月 31 日前十名集团客户贷款情况

| 集团客户 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 |
|----------------|------------|---------|
| 威腾电气集团股份有限公司 | 24,586.02 | 1.12% |
| 江苏天禾旅游发展有限公司 | 19,640.00 | 0.89% |
| 江苏通灵电器股份有限公司 | 19,193.41 | 0.87% |
| 江苏银佳企业集团有限公司 | 16,521.70 | 0.75% |
| 扬中金控资产经营管理有限公司 | 15,000.00 | 0.68% |
| 扬中市绿城园林工程有限公司 | 13,138.00 | 0.60% |
| 江苏太阳集团有限公司 | 12,798.87 | 0.58% |
| 扬中市物资集团总公司 | 12,760.00 | 0.58% |
| 荣马科技集团有限公司 | 12,260.00 | 0.56% |
| 镇江市华银仪表电器有限公司 | 11,904.47 | 0.54% |
| 合计 | 157,802.47 | 7.18% |

6.8.2 2024 年 12 月 31 日前十名集团客户贷款情况

| 集团客户 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 |
|------------------|-----------|---------|
| 扬中市物资集团总公司 | 25,740.00 | 1.24% |
| 威腾电气集团股份有限公司 | 22,271.89 | 1.07% |
| 江苏银佳企业集团有限公司 | 19,959.19 | 0.96% |
| 扬中市嘉佑园林绿化有限公司 | 19,700.00 | 0.95% |
| 江苏通灵电器股份有限公司 | 18,954.17 | 0.91% |
| 扬中市绿岛休闲生态园有限公司 | 17,980.00 | 0.87% |
| 扬中市扬现代渔业产业发展有限公司 | 17,350.00 | 0.84% |
| 江苏天禾旅游发展有限公司 | 15,140.00 | 0.73% |
| 扬中金控资产经营管理有限公司 | 15,000.00 | 0.72% |



| 集团客户 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 |
|------------|------------|---------|
| 大航控股集团有限公司 | 13,580.00 | 0.65% |
| 合计 | 185,675.25 | 8.94% |

6.9 前十大股东贷款明细

6.9.1 2025 年 12 月 31 日前十大股东贷款情况

| 十大股东 | 行业 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 | 五级分类 |
|-------------------|--------------|----------|---------|------|
| 扬中市金融控股集团有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 上海澳博资产管理有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 扬中市城市建设投资发展集团有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 水利环境和公共设施管理业 | 1,000.00 | 0.05% | 正常 |
| 大航控股集团有限公司 | 制造业 | | | |
| 江苏海纳机电集团有限公司 | 制造业 | | | |
| 王荣生 | 制造业 | | | |
| 常州中南化工有限公司 | 制造业 | | | |
| 江苏福地置业有限公司 | 房地产业 | | | |
| 扬中市伟业工艺品有限公司 | 制造业 | | | |
| 合计 | | 1,000.00 | 0.05% | |

6.9.2 2024 年 12 月 31 日前十大股东贷款情况

| 十大股东 | 行业 | 贷款余额 | 占贷款总额比例 | 五级分类 |
|-------------------|--------------|----------|---------|------|
| 扬中市金融控股集团有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 上海澳博资产管理有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 扬中市城市建设投资发展集团有限公司 | 商务服务业 | | | |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 水利环境和公共设施管理业 | 1,000.00 | 0.05% | 正常 |
| 大航控股集团有限公司 | 制造业 | | | |
| 江苏海纳机电集团有限公司 | 制造业 | | | |
| 王荣生 | 制造业 | | | |
| 常州中南化工有限公司 | 制造业 | | | |
| 江苏福地置业有限公司 | 房地产业 | | | |
| 扬中市伟业工艺品有限公司 | 制造业 | | | |
| 合计 | | 1,000.00 | 0.05% | |

7. 其他债权投资

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 其他债权投资国家债券 | 146,607.74 | 512,330.79 |
| 其他债权投资企业债券 | 2,898.50 | |



| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| 其他债权投资金融债券 | 330,604.52 | 78,263.58 |
| 其他债权投资同业存单 | 44,623.91 | 19,686.00 |
| 其他债权投资地方政府债券 | 15,402.58 | 31,869.46 |
| 合计 | 540,137.25 | 642,149.83 |
| 加：应收利息 | 6,007.40 | 4,534.64 |
| 账面价值 | 546,144.64 | 646,684.47 |

8. 债权投资

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 债权投资国家债券 | 33,250.65 | 1,173.44 |
| 债权投资金融债券 | 17,046.96 | 2,000.00 |
| 债权投资企业债券 | 6,002.50 | 8,051.86 |
| 债权投资同业存单 | 9,863.95 | |
| 债权投资地方政府债券 | 237,498.76 | 296,622.99 |
| 合计 | 303,662.82 | 307,848.29 |
| 减：减值准备 | 3,893.76 | 6,747.20 |
| 加：应收利息 | 2,937.95 | 3,798.84 |
| 账面价值 | 302,707.01 | 304,899.93 |

9. 其他权益工具投资

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------|------------|------------|
| 省联社 | | 60.00 |
| 方正集团股权 | 3,436.77 | 3,436.77 |
| 合计 | 3,436.77 | 3,496.77 |

10. 固定资产

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|-----------|------------|-------|------|------------|
| 一、固定资产原值 | | | | |
| 其中：房屋及建筑物 | 24,732.42 | 16.74 | | 24,749.16 |



| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|-----------|------------|----------|----------|------------|
| 机器设备 | 2,072.65 | 20.18 | 2.76 | 2,090.08 |
| 电子设备 | 3,488.97 | 85.01 | 43.48 | 3,530.50 |
| 运输设备 | 411.89 | | | 411.89 |
| 其他固定资产 | 2,101.85 | 14.33 | 2.03 | 2,114.15 |
| 合计 | 32,807.80 | 136.26 | 48.27 | 32,895.79 |
| 二、累计折旧 | | | | |
| 其中：房屋及建筑物 | 13,352.59 | 1,052.09 | | 14,404.68 |
| 机器设备 | 1,742.58 | 140.30 | 2.68 | 1,880.21 |
| 电子设备 | 3,165.95 | 132.65 | 42.18 | 3,256.42 |
| 运输设备 | 389.09 | 10.45 | | 399.54 |
| 其他固定资产 | 1,179.86 | 353.04 | 1.97 | 1,530.93 |
| 合计 | 19,830.07 | 1,688.52 | 46.82 | 21,471.77 |
| 三、固定资产净值 | | | | |
| 其中：房屋及建筑物 | 11,379.83 | 16.74 | 1,052.09 | 10,344.48 |
| 机器设备 | 330.07 | 22.86 | 143.06 | 209.87 |
| 电子设备 | 323.03 | 127.19 | 176.13 | 274.09 |
| 运输设备 | 22.81 | | 10.45 | 12.36 |
| 其他固定资产 | 921.99 | 16.30 | 355.07 | 583.23 |
| 合计 | 12,977.73 | 183.08 | 1,736.79 | 11,424.02 |

11. 在建工程

| 项目 | 2024-12-31 | 本期增加 | 本期减少 | | 2025-12-31 |
|------|------------|------|--------|--------|------------|
| | | | 转入固定资产 | 其他减少 | |
| 房屋装修 | 60.34 | | | 60.34 | |
| 软件类 | 156.75 | | | 156.75 | |
| 合计 | 217.09 | | | 217.09 | |

12. 使用权资产

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|-----------|------------|------|------|------------|
| 一、使用权资产原值 | | | | |



| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|-------------|------------|--------|--------|------------|
| 其中：房屋及建筑物 | 921.69 | 180.41 | | 1,102.10 |
| 合计 | 921.69 | 180.41 | | 1,102.10 |
| 二、使用权资产累计折旧 | | | | |
| 其中：房屋及建筑物 | 543.35 | 204.49 | | 747.84 |
| 合计 | 543.35 | 204.49 | | 747.84 |
| 三、使用权资产净值 | | | | |
| 其中：房屋及建筑物 | 378.34 | 180.41 | 204.49 | 354.26 |
| 合计 | 378.34 | 180.41 | 204.49 | 354.26 |

13. 无形资产

| 项目 | 2024-12-31 | 本期增加 | 本期减少 | 2025-12-31 |
|-------|------------|--------|--------|------------|
| 软件使用权 | 1,060.05 | 272.37 | 187.77 | 1,144.65 |
| 合计 | 1,060.05 | 272.37 | 187.77 | 1,144.65 |

14. 长期待摊费用

| 项目 | 2024-12-31 | 本期增加 | 本期减少 | 2025-12-31 |
|--------|------------|----------|----------|------------|
| 工程支出 | 868.01 | 583.09 | 525.88 | 925.22 |
| 社保卡工程 | 299.81 | 123.11 | 184.64 | 238.27 |
| 系统维护费 | 109.49 | | 75.60 | 33.89 |
| 乡村振兴项目 | 639.51 | 590.00 | 492.45 | 737.06 |
| 其他 | 940.07 | 735.25 | 701.65 | 973.67 |
| 合计 | 2,856.89 | 2,031.45 | 1,980.22 | 2,908.11 |

15. 抵债资产

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 房屋建筑物 | 77.80 | 176.50 |
| 抵债资产合计 | 77.80 | 176.50 |
| 减：抵债资产减值准备 | 77.80 | 176.50 |
| 抵债资产账面价值 | | |



16. 递延所得税资产

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 贷款减值准备 | 20,754.14 | 17,277.33 |
| 其他债权投资减值准备 | 245.87 | 200.00 |
| 债权投资减值准备 | 973.44 | 1,186.80 |
| 其他应收款减值准备 | 58.93 | 39.32 |
| 抵债资产减值准备 | 19.45 | 44.13 |
| 预计负债 | 60.43 | 48.19 |
| 公允价值变动 | 3,126.96 | -1,747.63 |
| 其他 | 2,981.91 | 867.21 |
| 合计 | 28,221.13 | 17,915.34 |

17. 其他资产

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 应收利息（表内欠息） | 44.68 | 67.26 |
| 合计 | 44.68 | 67.26 |

18. 资产减值准备明细

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | | 本年减少 | | 2025-12-31 |
|------------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|------------|
| | | 本年计提 | 其他增加 | 本年核销 | 其他减少 | |
| 存放同业坏账准备 | 570.00 | 340.70 | | | | 910.70 |
| 贷款损失准备 | 113,806.45 | 7,652.76 | 2,343.21 | 18,793.88 | | 105,008.54 |
| 其他应收款减值准备 | 80.23 | 94.03 | 2,000.00 | 15.58 | | 2,158.68 |
| 债权投资减值准备 | 6,747.20 | -1,029.30 | 175.86 | | 2,000.00 | 3,893.76 |
| 应收利息坏账准备 | 77.06 | | | | | 77.06 |
| 其他债权投资减值准备 | 800.00 | 183.48 | | | | 983.48 |
| 抵债资产减值准备 | 176.50 | | | | 98.70 | 77.80 |
| 拆放境内非存款类同业款项坏账准备 | 450.00 | 750.00 | | | | 1,200.00 |
| 表外风险资产信用损失准备 | 192.74 | 48.97 | | | | 241.71 |
| 合计 | 122,900.18 | 8,040.64 | 4,519.07 | 18,809.46 | 2,098.70 | 114,551.73 |



19. 向中央银行借款

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------|------------|------------|
| 支农再贷款 | | 34,500.00 |
| 支小再贷款 | 122,500.00 | 75,500.00 |
| 合计 | 122,500.00 | 110,000.00 |

20. 同业及其他金融机构存放款

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------|------------|------------|
| 同业存放 | 331.20 | 102.06 |
| 应付同业存放款利息 | 0.02 | 0.01 |
| 合计 | 331.22 | 102.07 |

21. 拆入资金

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------|------------|------------|
| 系统内拆入资金 | 20,000.00 | 17,900.00 |
| 拆入款项利息 | 5.67 | 1.02 |
| 合计 | 20,005.67 | 17,901.02 |

22. 交易性金融负债

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------|------------|------------|
| 交易性金融负债国家债券 | | 141,896.20 |
| 应付交易性金融负债利息 | | 558.24 |
| 合计 | | 142,454.44 |

23. 卖出回购金融资产款

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| 卖出回购质押式债券款 | 114,410.00 | 10,000.00 |
| 卖出回购票据款 | 8,874.73 | 18,232.19 |
| 卖出回购金融资产利息调整 | -17.82 | -46.68 |
| 应付利息 | 9.70 | 0.51 |
| 合计 | 123,276.61 | 28,186.02 |



24. 吸收存款

24.1 各项存款列示

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------|--------------|--------------|
| 个人存款: | 2,076,444.60 | 1,913,170.58 |
| 其中: 活期存款 | 230,701.68 | 217,969.09 |
| 一年(含)以下定期存款 | 438,200.94 | 311,186.52 |
| 一年以上定期存款 | 1,407,541.98 | 1,384,014.97 |
| 单位存款: | 540,262.17 | 514,769.02 |
| 其中: 活期存款 | 277,933.23 | 233,426.24 |
| 一年(含)以下定期存款 | 200,065.29 | 207,434.13 |
| 一年以上定期存款 | 62,263.65 | 73,908.65 |
| 保证金 | 112,089.21 | 95,636.06 |
| 其他存款 | 1,023.67 | 1,260.20 |
| 应付利息 | 67,251.95 | 76,056.63 |
| 合计 | 2,797,071.59 | 2,600,892.49 |

24.2 保证金列示

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------|------------|------------|
| 银行承兑汇票保证金 | 90,769.57 | 77,555.12 |
| 保函保证金 | 18,382.55 | 14,958.06 |
| 贷款保证金 | 2,739.14 | 2,837.37 |
| 其他保证金 | 197.95 | 285.51 |
| 合计 | 112,089.21 | 95,636.06 |

25. 应付职工薪酬

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|----------|------------|----------|-----------|------------|
| 应付职工工资 | 1,164.54 | 8,578.04 | 8,985.54 | 757.04 |
| 应付延期支付工资 | 143.54 | 2,994.13 | -2,314.60 | 5,452.28 |
| 应付储备工资 | 832.00 | | | 832.00 |
| 应付企业年金 | 46.87 | 799.78 | 605.60 | 241.05 |



| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|-----------|------------|-----------|----------|------------|
| 应付补充医疗保险费 | 86.11 | 425.00 | 400.63 | 110.47 |
| 合计 | 2,273.06 | 12,796.95 | 7,677.17 | 7,392.84 |

26. 应交税费

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------|------------|------------|
| 企业所得税 | 1,856.72 | 3,828.13 |
| 增值税 | 372.59 | 513.77 |
| 城市维护建设税 | 36.40 | 35.00 |
| 教育费附加 | 26.00 | 25.00 |
| 房产税 | 62.00 | 55.00 |
| 印花税 | 12.00 | 15.00 |
| 土地使用税 | 3.10 | 3.10 |
| 代扣代缴税费 | 209.20 | 15.97 |
| 合计 | 2,578.01 | 4,490.97 |

27. 应付股利

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------|------------|------------|
| 应付投资人股利 | 253.75 | 254.14 |
| 合计 | 253.75 | 254.14 |

28. 其他应付款

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------|------------|------------|
| 待处理久悬 | 1,084.33 | 1,108.81 |
| 待转业务款项 | 336.56 | 142.77 |
| 管理费 | 650.00 | 141.81 |
| 保证金 | 120.18 | 144.36 |
| 案款 | 134.49 | 102.11 |
| 各项考核罚款 | 91.86 | 127.91 |
| 其他 | 333.55 | 180.10 |
| 合计 | 2,750.97 | 1,947.87 |

29. 预计负债

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----|------------|------------|
|----|------------|------------|



| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| 银行承兑汇票预期信用损失准备 | 96.86 | 45.25 |
| 开出保函预期信用损失准备 | 88.76 | 97.49 |
| 信用卡未使用额度承诺损失准备 | 56.09 | 50.00 |
| 合计 | 241.71 | 192.74 |

30. 租赁负债

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------|------------|------------|
| 租赁付款额 | 343.35 | 385.50 |
| 未确认融资费用（租赁） | -19.56 | -30.57 |
| 合计 | 323.79 | 354.93 |

31. 其他负债

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------|------------|------------|
| 财政性款项 | 119.20 | 26.78 |
| 合计 | 119.20 | 26.78 |

32. 股本

| 项目 | 2024-12-31 | 本年变动 | | | | 2025-12-31 |
|--------|------------|------|----------|---------|----------|------------|
| | | 发行新股 | 分红转股 | 其他 | 小计 | |
| 境内法人股 | 33,775.86 | | 1,013.23 | 30.93 | 1,044.16 | 34,820.02 |
| 员工自然人股 | 3,221.57 | | 96.64 | -771.34 | -674.69 | 2,546.88 |
| 社会自然人股 | 16,225.90 | | 486.76 | 740.41 | 1,227.16 | 17,453.07 |
| 合计 | 53,223.33 | | 1,596.63 | | 1,596.63 | 54,819.96 |

33. 资本公积

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|------|------------|------|------|------------|
| 股本溢价 | 41,643.34 | | | 41,643.34 |
| 合计 | 41,643.34 | | | 41,643.34 |

34. 其他综合收益

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| 其他债权投资公允价值变动 | -9,445.28 | 5,242.89 |



| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------------|------------|------------|
| 其他债权投资信用减值准备 | 983.48 | 800.00 |
| 合计 | -8,461.80 | 6,042.89 |

35. 盈余公积

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|--------|------------|----------|------|------------|
| 法定盈余公积 | 18,046.14 | 2,243.25 | | 20,289.39 |
| 任意盈余公积 | 8,943.18 | 1,121.62 | | 10,064.80 |
| 合计 | 26,989.32 | 3,364.87 | | 30,354.19 |

36. 一般风险准备

| 项目 | 2024-12-31 | 本年增加 | 本年减少 | 2025-12-31 |
|--------|------------|-----------|------|------------|
| 一般风险准备 | 97,603.17 | 16,406.49 | | 114,009.66 |
| 税费减免 | 825.84 | | | 825.84 |
| 政府补贴 | 38.00 | | | 38.00 |
| 合计 | 98,467.01 | 16,406.49 | | 114,873.50 |

37. 未分配利润

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------|------------|------------|
| 上年年末未分配利润 | 28,121.11 | 15,860.18 |
| 加：以前年度损益调整 | -5,688.65 | 12,049.77 |
| 本年年初未分配利润 | 22,432.46 | 27,909.95 |
| 加：本期净利润 | 13,176.60 | 16,071.34 |
| 减：提取法定盈余公积 | 2,243.25 | 1,586.02 |
| 提取任意盈余公积 | 1,121.62 | 793.00 |
| 提取一般风险准备 | 16,406.49 | 10,819.99 |
| 对股东的分配 | 2,661.10 | 2,661.17 |
| 期末未分配利润 | 13,176.60 | 28,121.11 |

38. 利息净收入

| 项目 | 2025年度 | 2024年度 |
|------------|-----------|-----------|
| 利息收入合计 | 77,940.82 | 83,624.33 |
| 1.农户贷款利息收入 | 17,663.30 | 20,470.15 |



| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------|-----------|-----------|
| 2.农村经济组织贷款利息收入 | 315.81 | 342.42 |
| 3.农村企业贷款利息收入 | 32,410.72 | 36,340.35 |
| 4.非农贷款利息收入 | 20,415.38 | 17,952.27 |
| 5.信用卡透支利息收入 | 146.57 | 216.52 |
| 6.贴现利息收入 | 1,404.68 | 1,458.62 |
| 7.垫款利息收入 | 1.78 | 0.07 |
| 8.存放中央银行款项利息收入 | 2,221.80 | 2,052.18 |
| 9.存放同业款利息收入 | 183.08 | 296.61 |
| 10.存放系统内款项利息收入 | 115.29 | 127.77 |
| 11.拆放同业款利息收入 | 684.23 | 771.32 |
| 12.拆放系统内款项利息收入 | 23.83 | 447.58 |
| 13.买入返售金融资产利息收入 | 6.79 | 116.95 |
| 14.转（再）贴现利息收入 | 2,347.56 | 3,031.52 |
| 利息支出合计 | 54,058.23 | 61,363.78 |
| 1.单位活期存款利息支出 | 1,075.98 | 1,181.31 |
| 2.单位定期存款利息支出 | 4,736.97 | 5,537.99 |
| 3.个人活期存款利息支出 | 4.88 | 15.78 |
| 4.个人定期存款利息支出 | 40,299.34 | 43,305.76 |
| 5.保证金存款利息支出 | 1,181.44 | 1,519.03 |
| 6.其他利息支出 | 137.55 | 133.26 |
| 7.向中央银行借款利息支出 | 1,511.99 | 2,670.08 |
| 8.系统内上存款项利息支出 | | |
| 9.系统内拆入款项利息支出 | 170.74 | 50.43 |
| 10.同业存放款利息支出 | 3.35 | 2.61 |
| 11.同业拆入款项利息支出 | | |
| 12.卖出回购金融资产利息支出 | 4,639.94 | 6,722.21 |
| 13.转贴现利息支出 | 296.05 | 225.32 |
| 利息净收入合计 | 23,882.59 | 22,260.55 |

39. 手续费及佣金净收入

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------------|---------|---------|
| 手续费及佣金收入合计 | 964.18 | 974.46 |
| 1.银行卡业务手续费收入 | 78.19 | 71.81 |



| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------------|-----------|-----------|
| 2. 结算业务手续费收入 | 207.11 | 216.07 |
| 3. 代理业务手续费收入 | 325.92 | 288.27 |
| 5. 其他 | 352.96 | 398.31 |
| 手续费及佣金支出合计 | 2,015.96 | 2,363.30 |
| 1. 银行卡业务手续费支出 | 83.11 | 101.22 |
| 2. 结算业务手续费支出 | 88.81 | 91.94 |
| 3. 代理业务手续费支出 | 22.61 | 10.35 |
| 4. 其他手续费支出 | 740.13 | 1,642.17 |
| 5. 其他中间业务支出 | 1,081.30 | 517.62 |
| 手续费及佣金净收入合计 | -1,051.78 | -1,388.84 |

40. 投资收益

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------|-----------|-----------|
| 利息收入 | 19,115.38 | 22,000.49 |
| 投资买卖差价 | 2,650.36 | 14,989.33 |
| 股利 | 4,003.20 | 12.00 |
| 合计 | 25,768.94 | 37,001.82 |

41. 公允价值变动损益

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------------|-----------|---------|
| 交易性政策性金融债券公允价值变动 | -1,829.45 | |
| 合计 | -1,829.45 | |

42. 其他收益

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------|---------|----------|
| 政府补助 | 414.42 | 1,759.11 |
| 合计 | 414.42 | 1,759.11 |

43. 其他业务收入

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------|---------|---------|
| 经营租赁固定资产收入 | 93.91 | 92.83 |
| 寄库收入 | 104.85 | 103.88 |
| 合计 | 198.76 | 196.71 |



44. 税金及附加

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|---------|---------|
| 房产税 | 251.39 | 216.92 |
| 土地使用税 | 12.84 | 12.37 |
| 印花税 | 30.08 | 43.74 |
| 城市维护建设税 | 124.23 | 139.42 |
| 教育费附加 | 53.24 | 59.75 |
| 地方教育附加 | 35.49 | 39.84 |
| 车船使用税 | 0.42 | 0.38 |
| 环境保护税 | | 0.31 |
| 合计 | 507.69 | 512.73 |

45. 业务及管理费用

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|--------|-----------|-----------|
| 业务费用 | 8,021.68 | 7,014.66 |
| 人员费用 | 14,489.60 | 14,146.22 |
| 固定资产折旧 | 1,688.52 | 1,765.73 |
| 无形资产摊销 | 187.77 | 169.73 |
| 合计 | 24,387.57 | 23,096.34 |

46. 信用减值损失

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------------|-----------|-----------|
| 存放同业坏账损失 | 340.70 | 405.42 |
| 拆放境内其他非银行同业款项损失 | 750.00 | |
| 贷款减值损失 | 7,652.76 | 16,605.36 |
| 其他应收款减值损失 | 94.03 | 24.70 |
| 债权投资减值损失 | -1,029.30 | 393.42 |
| 其他债权投资减值损失 | 183.48 | 788.19 |
| 表外风险资产信用损失 | 48.97 | -107.26 |
| 抵债资产减值损失 | | 56.28 |
| 合计 | 8,040.64 | 18,166.11 |



47. 营业外收入

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------|---------|---------|
| 资产清理收益 | 0.02 | 0.16 |
| 久悬未取款项利得 | 10.38 | 6.78 |
| 政府补助收入 | 0.75 | 19.73 |
| 其他 | 78.34 | 32.27 |
| 合计 | 89.49 | 58.94 |

48. 营业外支出

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-----------|---------|---------|
| 久悬未取款项支出 | 2.39 | 2.78 |
| 公益性捐赠支出 | 10.17 | 14.12 |
| 其他 | 16.44 | 93.6 |
| 罚款 | 170.00 | |
| 资产盘亏及报废损失 | 0.90 | 1.57 |
| 合计 | 199.90 | 112.07 |

49. 所得税费用

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|---------|-----------|-----------|
| 当期所得税费用 | 6,566.94 | 7,226.05 |
| 递延所得税费用 | -5,406.39 | -5,296.36 |
| 合计 | 1,160.55 | 1,929.69 |

八、关联方及关联交易

1. 关联方

1.1 持本行 5%以上(含 5%)股份的股东

| 关联方名称 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|----------------|------------|-------|------------|-------|
| | 股份份额 | 持股比例 | 股份份额 | 持股比例 |
| 扬中市金融控股集团有限公司 | 5,345.19 | 9.75% | 5,189.50 | 9.75% |
| 上海澳博资产管理有限公司 | 3,422.08 | 6.24% | 3,322.41 | 6.24% |
| 扬中市城市建设投资发展总公司 | 2,767.27 | 5.05% | 2,686.67 | 5.05% |



| 关联方名称 | 2025-12-31 | | 2024-12-31 | |
|----------------|------------|--------|------------|--------|
| | 股份份额 | 持股比例 | 股份份额 | 持股比例 |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 2,750.27 | 5.02% | 2,670.16 | 5.02% |
| 合计 | 14,284.81 | 26.06% | 13,868.74 | 26.06% |

1.2 其他关联方情况

截至 2025 年 12 月 31 日，扬中农商行共识别关联方 520 户，其中关联自然人 388 人，包括董事、高管及有权决定或者参与授信和资产转移的内部人员及其近亲属；识别出关联企业 132 户为董事在外任职的企业及其控制或影响的企业及客户经理及其关联人实际控制的企业。

2. 关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏扬中农村商业银行关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

2.1 发放贷款和垫款余额（不含全额保证金银承和存单质押贷款）

| 关联方名称 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------------|----------|----------|
| 扬中凯悦铜材有限公司 | 3,000.00 | 8,216.40 |
| 扬中市新农村建设投资发展有限公司 | | |
| 扬中市宽运商贸有限公司 | | |
| 镇江大全金属表面处理有限公司 | | |
| 镇江中佳电器有限公司 | 2,582.00 | 4,271.00 |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 1,000.00 | 1,000.00 |
| 镇江市华银仪表电器有限公司 | 3,183.00 | 3,340.74 |
| 扬中绿洲新城交通工程有限公司 | | |
| 香江科技（集团）股份有限公司 | | 2,950.00 |
| 香江系统工程有限公司 | 2,800.00 | 2,800.00 |
| 扬中金控资产经营管理有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 扬中市科融农业发展有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 中扬置业股份有限公司 | 1,600.00 | 2,000.00 |
| 江苏大力城电气有限公司 | 1,325.00 | 1,825.00 |



| 关联方名称 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|-------------------|-----------|-----------|
| 扬中水上花园绿化工程有限公司 | 1,650.00 | 1,650.00 |
| 江苏中佳科技有限公司 | 1,600.00 | 1,600.00 |
| 扬中绿洲公路产业投资有限公司 | | |
| 扬中市康达仪器附件厂 | 435.00 | 935.00 |
| 江苏迎旭建筑工程有限公司 | | 980.00 |
| 扬中市绿色能源科技发展有限公司 | | 5,000.00 |
| 扬中市群益城市照明有限公司 | | 2,950.00 |
| 江苏中扬港务有限公司 | | 2,950.00 |
| 大全集团有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 扬中市金誉能源商贸有限公司 | 5,000.00 | 5,000.00 |
| 扬中市浩森新能源科技有限公司 | 2,800.00 | 2,900.00 |
| 扬中市扬中现代渔业产业发展有限公司 | 2,150.00 | |
| 扬中市元超建设工程有限公司 | 990.00 | |
| 扬中金州水务有限公司 | 2,200.00 | |
| 戴永佳等余额 10 人 | 372.48 | 593.38 |
| 合计 | 47,687.48 | 65,961.52 |

2.2 利息收入

| 关联方名称 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|------------------|---------|---------|
| 扬中凯悦铜材有限公司 | 102.86 | 198.02 |
| 扬中市新农村建设投资发展有限公司 | | 50.53 |
| 扬中市宽运商贸有限公司 | | 12.29 |
| 镇江大全金属表面处理有限公司 | | 99.75 |
| 镇江中佳电器有限公司 | 76.24 | 106.78 |
| 扬中绿洲新城实业集团有限公司 | 50.69 | 213.69 |
| 镇江市华银仪表电器有限公司 | 92.93 | 116.84 |
| 扬中绿洲新城交通工程有限公司 | | 143.47 |
| 香江系统工程有限公司 | 93.17 | 100.94 |
| 扬中金控资产经营管理有限公司 | 164.58 | 163.24 |
| 扬中市科融农业发展有限公司 | 164.55 | 163.24 |
| 中扬置业股份有限公司 | 113.52 | 137.10 |



| | | |
|-------------------|---------|---------|
| 江苏大力城电气有限公司 | 46.90 | 66.62 |
| 扬中水上花园绿化工程有限公司 | 86.99 | 95.20 |
| 江苏中佳科技有限公司 | 47.05 | 54.56 |
| 扬中绿洲公路产业投资有限公司 | | 60.70 |
| 扬中市康达仪器附件厂 | 17.85 | 31.37 |
| 江苏迎旭建筑工程有限公司 | 23.21 | 19.47 |
| 扬中市绿色能源科技发展有限公司 | 10.29 | 192.29 |
| 江苏中扬港务有限公司 | | 61.22 |
| 大全集团有限公司 | 154.79 | 86.22 |
| 扬中市金誉能源商贸有限公司 | 164.55 | 132.60 |
| 扬中市浩森新能源科技有限公司 | 152.23 | 165.91 |
| 扬中市扬中现代渔业产业发展有限公司 | 140.71 | |
| 扬中市元超建设工程有限公司 | 51.59 | |
| 扬中金州水务有限公司 | 69.15 | |
| 扬中市金控转贷服务有限公司 | 58.23 | |
| 扬中中扬环境建设有限公司 | 84.40 | |
| 香江科技（集团）股份有限公司 | 92.24 | |
| 江苏誉光电子有限公司 | 4.61 | |
| 戴永佳等 70 人 | 15.41 | 93.25 |
| 合计 | 2078.75 | 2565.30 |

3. 总行高级管理人员薪酬

| 项目 | 2025 年度 | 2024 年度 |
|----------|---------|---------|
| 薪金 | 176.00 | 181.00 |
| 奖金 | 330.00 | 339.00 |
| 合计 | 506.00 | 520.00 |
| 关键管理人员人数 | 7 | 7 |

九、承诺事项

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--------|------------|------------|
| 银行承兑汇票 | 80,836.96 | 89,764.14 |
| 开出保函 | 27,596.48 | 29,384.31 |
| 合计 | 108,433.44 | 119,148.45 |



十、资产负债表日后事项

截至财务报告日，本行无期后调整事项。

十一、风险管理

1. 风险管理概述

本行从事的银行等金融业务具有各种类型的风险，通过持续的风险识别、评估等方法来监控各类风险。本行业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健经营。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；合规与风险部、计划财务部等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；审计稽核部负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于对公业务、对私业务及资金业务(包括债权性投资)之中。

本行对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照原中国银监会制定的《贷款风险分类指引》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本行实行分级审批制度，在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额，结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执行处置抵质押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定



核销等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本行遭受的信用风险损失程度。对资金业务（包括债权性投资），本行对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理，通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

3. 流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产负债的金额与到期日错配等。

本行对流动性风险实施总行集中管理。计划财务部负责对全行人民币资金运作进行管理，对日常流动性风险进行监控。在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

（1）保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

（2）设置一定的参数和限额监控和管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

（3）保持适当比例的现金及央行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

（4）建立流动性预警机制和应急预案。

4. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险主要包括利率风险、汇率风险及其他价格风险。市场风险主要存在于银行账户中。合规管理部与风险管理部作为管理部门，对本行的市场风险实施集中管理。本行已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。银行账户反映本行非交易性金融资产与负债。本行银行账户面临的主要市场风险是利率风险。敏感性分析是本行对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化最终影响金额将产



生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险信息。

利率风险。利率风险主要源自本行资产负债利率重定价期限错配。通过利用缺口分析系统，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

5. 操作风险

（1）内部流程控制情况

报告期内，本行能根据业务及管理变化及时完善流程，本年度对本行相关文件制度进行更新完善。

（2）法律事务管理情况

报告期内对全员进行财务会计和信贷管理的相关法律培训；报告期内无因违规违法办理会计结算、信贷等业务，导致出现票据诈骗、信用卡诈骗、合同失去法律效力、抵（质）押无效等重大法律风险现象。

（3）外部风险控制情况

报告期内未发生外部盗窃、抢劫、涉枪行为；无伪造、变造票据、骗贷等欺诈行为；无发生重大自然灾害、人为因素造成重大损失现象。

6. 相关风险指标

| 项目 | | 指标值 | 2025/12/31 | 2024/12/31 |
|-------|-----------|-------|------------|------------|
| 流动性风险 | 存贷款比 | | 76.07% | 77.83% |
| | 流动性比例 | ≥25% | 84.87% | 100.77% |
| | 核心负债依存度 | ≥60% | 60.03% | 60.12% |
| | 流动性缺口 | ≥-10% | -7.79% | -0.91% |
| 信用风险 | 不良资产率 | ≤4% | 1.01% | 0.90% |
| | 不良贷款率 | ≤5% | 1.55% | 1.39% |
| | 单一客户贷款集中度 | ≤10% | 7.88% | 8.03% |
| 风险迁徙 | 正常贷款迁徙率 | | 1.33% | 0.91% |
| | 关注贷款迁徙率 | | 33.18% | 21.51% |
| | 次级贷款迁徙率 | | 3.07% | 12.48% |
| | 可疑贷款迁徙率 | | 3.56% | 6.08% |
| 盈利能力 | 成本收入比 | ≤45% | 51.47% | 38.60% |
| | 资产利润率 | ≥0.6% | 0.41% | 0.54% |



| 项目 | | 指标值 | 2025/12/31 | 2024/12/31 |
|---------|-----------|-------|------------|------------|
| | 资本利润率 | ≥11% | 5.26% | 6.72% |
| 准备金充足程度 | 贷款损失准备充足率 | ≥150% | 1055.39% | 1287.70% |
| | 不良资产拨备覆盖率 | ≥150% | 327.58% | 415.68% |
| 资本充足程度 | 资本充足率 | ≥8% | 14.20% | 16.39% |
| | 核心资本充足率 | ≥4% | 13.02% | 15.22% |

十二、其他财务指标

| 项目 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-----------|--------------|--------------|
| 资本净额 | 262,251.45 | 272,023.98 |
| 核心一级资本 | 240,484.31 | 252,626.95 |
| 核心二级资本 | 21,767.14 | 19,397.03 |
| 加权风险资产净额 | 1,847,314.84 | 1,659,516.42 |
| 净息差 | 1.31% | 1.45% |
| 人均存款额 | 7,397.89 | 6,860.97 |
| 人均净收入 | 128.41 | 162.58 |
| 百元贷款收息率 | 3.46% | 3.91% |
| 正常贷款利息收回率 | 99.08% | 98.04% |
| 人均费用额 | 66.09 | 62.76 |

江苏扬中农村商业银行股份有限公司

二〇二六年二月二十八日

